



République Islamique de Mauritanie  
*Honneur - Fraternité - Justice*



Autorité de Régulation des Marchés Publics  
ARMP

# RAPPORT FINAL DEFINITIF

## AUDIT TECHNIQUE ET FINANCIER DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2019

### AUDIT D'EXECUTION PHYSIQUE



*DECEMBRE 2020*

**GROUPEMENT ICP- SARL - JTC**



International Consultants for Procurement Sarl (ICP-SARL)  
Hamdallaye ACI 2000, rue 432, Porte 648, Bamako (Mali)  
Email : icpsarlmali@yahoo.com / info@icp-marchespblics.com



JTC, 36 Avenue Abdel Nasser, ZRA en face du  
Croissant Rouge, BP 23, Nouakchott, Mauritanie.  
E-mail : jemaltoiba@yahoo.fr

# TABLE DES MATIERES

<b>1</b>	<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>3</b>
1.1	Objectif général .....	3
1.2	Marchés objet de l'audit de l'exécution physique .....	3
<b>2</b>	<b>APPROCHE METHODOLOGIQUE ADOPTEE .....</b>	<b>3</b>
2.1	Déroulement de la mission .....	3
2.1.1	Prises de contacts .....	3
2.1.2	Revue Documentaire .....	4
2.1.3	Collecte des données sur le terrain .....	4
2.1.4	Rédaction du rapport .....	5
<b>3</b>	<b>RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE des marchés objets de l'AUDIT.....</b>	<b>5</b>
3.1	Rappel de la liste des marchés sélectionnés pour l'audit physique.....	5
3.2	Rapports de vérification physique des différents marchés :.....	7
3.2.1	Marché n°0103/008/CMD/MA/2019 .....	7
3.2.2	Marché n°0203/T/022/CMD/MA/2019 .....	11
3.2.3	Marché n°0341/T/040/CMD/MA/2019 .....	14
3.2.4	Marché n°0342/T/041/CMD/MA/2019 .....	17
3.2.5	Entente directe N°0437/T/003/CMD/A/MDR/2019 .....	21
3.2.6	Entente directe N°0110/T/001/CMD – SE/MRD/2019 .....	24
3.2.7	Marché n°0373/008/CMD/MET/2019 .....	26
3.2.8	Marché N°019/009/CMD/MET/2019.....	28
3.2.9	Convention n°0001/SNIM/MET/2019 .....	30
3.2.10	Convention n°002/SNIM/MET/2019.....	32
3.2.11	Convention n°005/DGIT/MET/2019 .....	36
3.2.12	Convention n°006/DGIT/MET/2019 .....	39
3.2.13	Entente directe n°263/T/15/CMD/MHA/2019 .....	43
3.2.14	Marché n°00389/T/029/CMD/MHUAT/2019 .....	48
3.2.15	Marché n°0443/T/025/CMD/MHUAT/2019 .....	52
3.2.16	Marché n°0032/T/007/CMD/MHUAT/2020 .....	57
3.2.17	Marché n°00124/T/008/CMD/MHUAT/2019 .....	62
3.2.18	Marché n°0303/T/009/CMD/MPDM/2019 .....	64
3.2.19	Entente directe n°04/CPDM/PAGOCI/MEF/2019.....	69
3.2.20	Marché n°012/2019 .....	71
3.2.21	Entente directe n°03/2019/CMI .....	74
3.2.22	Marché n°04/2019/CMI .....	78
3.2.23	Marché n°05/CMI/2019 .....	80
3.2.24	Marché n°10/CMI/2019 .....	84
3.2.25	Marché n°13/CMI/2019 .....	86
3.2.26	Marché n°06/CMI/2019.....	88

## 1 INTRODUCTION

Le présent rapport présente les résultats de l'audit d'exécution physique de 26 marchés de types travaux exécutés au titre de l'exercice budgétaire 2019.

### 1.1 Objectif général

L'objectif principal de la mission est de vérifier la qualité, la matérialité et la conformité des marchés de travaux réalisés et échantillonnés au titre de l'exercice budgétaire 2019, conformément aux documents techniques contractuels (devis, plans et spécifications techniques).

### 1.2 Marchés objet de l'audit de l'exécution physique

La vérification a porté sur l'ensemble des ouvrages objets des marchés concernés par l'audit physique et dont les détails sont donnés dans le tableau suivant :

MODE DE PASSATION	MARCHES CONCERNES PAR L'AUDIT PHYSIQUE			
	NOMBRE	%	MONTANT	%
Marchés après Appels d'offres	15	58%	6 744 554 180,58	85%
Marchés par entente directe	07	27%	667 686 140,18	8%
Marchés par convention	04	15%	520 769 684,20	7%
Avenants	0	0	0	
<b>Total autorité contractante</b>	<b>26</b>	<b>100%</b>	<b>7 933 010 004,96</b>	<b>100%</b>
Marchés faisant objets de recours				

*Commentaire : 26 dossiers ont été étudiés et sélectionnés pour l'audit de l'exécution physique. Le montant total de ces 26 marchés est de 7 933 010 004,96 MRU*

## 2 APPROCHE METHODOLOGIQUE ADOPTEE

### 2.1 Déroulement de la mission

La mission de l'audit d'exécution physique s'est déroulée en 4 étapes :

- ✓ Les prises de contacts ;
- ✓ La revue de la documentation existante ;
- ✓ La collecte des données : la visite des sites où les ouvrages ont été réalisés ;
- ✓ La rédaction du rapport.

#### 2.1.1 Prises de contacts

##### 2.1.1.1 Approche contradictoire

Ce type de mission requiert la pleine collaboration du Consultant et des représentants des bénéficiaires des ouvrages finis. C'est ainsi qu'à chaque fois les deux parties, après la prise de contact, fixe une date de rencontre pour discuter du démarrage de la mission.

Au cours de cette rencontre le consultant s'assure des informations suivantes :

- ✓ les termes de référence de la mission ont bien été compris ;
- ✓ le périmètre de la mission a été bien défini ;
- ✓ le partage des résultats de la revue avant la production du rapport final ;

Aussi, les deux parties établissent un calendrier des travaux de terrain, discutent des conditions logistiques y afférentes et des documents suivants à mettre à la disposition du consultant :

Il s'agit du :

- ✓ dossier d'appels d'offres,
- ✓ dossier de soumission des attributaires,

- ✓ du Marché,
- ✓ de l'Avenant au marché,
- ✓ et du Rapport de fin travaux établi par le bureau de contrôle.

## **2.1.2 Revue Documentaire**

Le consultant procède à la collecte et à l'analyse de la documentation existante se rapportant à l'objet du marché concerné (contrat, plans éventuels, devis descriptifs, quantitatifs et estimatifs, rapports journaliers de chantiers, PV (procès-verbaux) de visites de chantiers et de réception, rapports mensuels).

Il examine également les termes de référence des contrats avec les bureaux de contrôle et de suivi des travaux.

Pour chaque entité, le consultant demande la rencontre des personnes chargées de la gestion de l'exécution des marchés, pour faciliter le renseignement à demander.

## **2.1.3 Collecte des données sur le terrain**

### **2.1.3.1 Préparation des travaux de terrain**

A la demande de l'auditeur, des lettres ont été adressées par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) aux des marchés ciblés.

Ainsi, des points focaux ont été identifiés afin de faciliter l'accès du consultant aux ouvrages et aux documents ainsi que les échanges avec les personnes ressources.

### **2.1.3.2 Mission sur le terrain**

Après avoir pris connaissance de la documentation existante se rapportant à la mission, un programme de visites des différents sites est élaboré :

Les informations obtenues au cours de cette étape ont été recueillies directement sur les constatations faites sur les ouvrages audités et à partir des informations fournies par l'ingénieur chargé de l'exécution du marché :

Les informations obtenues au cours de cette étape sont recueillies à partir :

- des visites des sites où les ouvrages ont été réalisés ;
- du contrôle physique des biens (fournitures) ou des services (rapports d'étude ou de mission) ;
- des entretiens avec les services techniques locaux ayant été impliqués dans le processus d'exécution des contrats ;
- des entretiens avec les représentants des bénéficiaires des opérations.

Le contrôle physique porte pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants :

- le contrôle des dépenses effectuées : contrôle physique des travaux avec les procès-verbaux de réception provisoire ;
- le diagnostic sur l'état des ouvrages par référence à leur description dans les marchés et leur état : l'exhaustivité, la qualité des ouvrages au regard des devis quantitatif et estimatif des marchés et des spécifications techniques ;
- la conformité de la réception des ouvrages et des services avec les spécifications techniques ou les termes de référence du marché ;
- les ordres de services signés.

Plus précisément pour les marchés de travaux, les expertises ont porté sur :

- la conformité physique des travaux avec les Procès-verbaux (PV) de réception provisoire et définitive.
- la qualité, la véracité et la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- l'état de fonctionnement des ouvrages ;

- les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché.
- la cohérence des quantités ;
- la mise à jour des malfaçons ;
- les dangers éventuels pouvant découler de la malfaçon de certains ouvrages.

#### 2.1.4 Rédaction du rapport

Le présent rapport a pour but de restituer les résultats des investigations effectuées et de formuler les commentaires et les recommandations de l'auditeur. A savoir :

- les données générales à titre d'informations ;
- Les photos des ouvrages réalisés ou biens acquis pour chaque marché retenu dans l'échantillon
- les observations pour chaque marché retenu dans l'échantillon ;
- les conclusions et recommandations ;

### 3 RESULTATS DU CONTROLE PHYSIQUE DES MARCHES OBJETS DE L'AUDIT

Suite aux visites de terrain, les résultats à l'issue des vérifications physiques sont présentés à travers les tableaux ci-après :

#### 3.1 Rappel de la liste des marchés sélectionnés pour l'audit physique

N°	N° du marché	Objet	Nature	Localisation	Mode de passation	Titulaire	Montant contrat
1	0103/008/CMD/MA/2019	Réalisation des tvx des barrages Jmel, chekteik, Nejam, de Bekou, Lamlam, de Siwane et Zraviyat dans la Wilaya du Hodh Echargui	Tvx	Localités dans Hodh Echargui	A O	SNAAT	145 620 760
2	0203/T/022/CM D/MA/2019	Tvx d'aménagement du périmètre irrigué de Cheichiya (523 ha bruts) dans le bassin du GARAK	Tvx	Bassin du GARAK	A O	AZIMA TP	166 115 655
3	0341/T/040/CM D/MA/2019	Tvx d'aménagement du périmètre irrigué de Mbakh-Dieuk de 637 ha nets dans la Wilaya du Trarza (Lot 01)	Tvx	Wilaya du Trarza	A O	SOTRABAT/EMBC/MATR A	168 547 568
4	0342/T/041/CM D/MA/2019	Tvx de réhabilitation partielle du périmètre de M'Pourié (3051 ha) dans la Wilaya du Trarza (Lot 02)	Tvx	Wilaya du Trarza	A O	STAIP/AZIM A	237 329 766
5	0437/T/003/CM D/A/MDR/2019	Tvx de réalisation de 7 forages d'exploitation dans la Wilaya de l'Adrar	Tvx	Wilaya de l'Adrar	ENTENTE DIRECTE	NEJAH	10 347 084
6	0110/T/001/CM D-SE/MDR/2019	Construction d'une ferme d'élevage à N'Beiket Lehwach	Tvx	N'Beiket Lehwach	ENTENTE DIRECTE	International Agritech and construction Company	98 570 512,8
7	0373/008/CMD/MET/2019	Tvx de réhabilitation de la route Boutilimit –Aleg (Lot 01)	Tvx	Boutilimit Aleg	A O	ATTM	800 959 577,54
8	019/009/CMD/MET/2019	Tvx de réhabilitation de la route Boutilimit –Aleg (Lot 02)	Tvx	Boutilimit Aleg	A O	G T M	759 544 722,5
9	0001/SNIM/ME T/2019	Convention des maitrises d'ouvrages relative aux travaux de construction de l'aéroport de Lemgheity	Tvx	Lemgheity	Convention	SNIM	106 191 181
10	002/SNIM/MET/2019	Convention des maitrises d'ouvrages relative aux travaux de construction des voiries à l'ancien aéroport de Nouakchott	Tvx	NKTT	Convention	SNIM	172 651 551,6

N°	N° du marché	Objet	Nature	Localisation	Mode de passation	Titulaire	Montant contrat
11	005/DGIT/MET/2019	Convention n°05/2019/ relative aux travaux de construction de la voirie de Sebkha et El Mina	Tvx	NKTT	Convention	SNIM	118 388 970
12	006/DGIT/MET/2019	Convention n°06/2019/ relative aux travaux de construction des voiries d'Akjoujt	Tvx	AKJOUJT	Convention	SNIM	123 537 981,6
13	263/T/15/CMD/MHA/2019	Achèvement des travaux de construction des latrines publiques Lot 1 au Hodh Echerghi et Lot 2 au Hodh Elgharbi	Tvx	Hodh Echarghi et Hodh Elgharbi	Entente Directe	HAWA TP	18 089 165
14	00389/T/029/CM/MHUAT/2019	Construction d'un hôpital régional à Sélibaby	Tvx	Sélibaby Guidimagha	A O	Gpmt DID/HTTP/AS	198 000 000
15	0443/T/025/CM D-MHUAT/2019	Travaux de construction des locaux de l'Assemblée Nationale	Tvx	NKTT	A O	Gpmt DID/HUALI	777 294 480
16	NON ETABLI	Travaux de construction des locaux des Conseils régionaux (Lot 05)	Tvx	Akjoujt-Atar-Zouerate	A O	ALQUAMOU Q	149 440 019
17	0124/T/008/CM D-MHUAT/2019	Aménagement et entretien du Centre de conférence ALMOURABITOUN	Tvx	NKTT	ENTENTE DIRECTE	LA MAIN VERTE	5 215 592
18	0303/T/009/CM D/MPEM/2019	Travaux de viabilisation du marché au poisson de NKTT	Tvx	NKTT	A O	BIS TP	189 772 158
19	04/CPDM/PAC OGI/MEF/2019	Elaboration de promotion du Centre de Médiation et d'Arbitrage de Mnie (CIMAM) et l'organisation des journées de lancement	Prestations intellect	NKTT	ENTENTE DIRECTE	CHEIKHANY JULES LAW OFFICE	2 480 000
20	12/2019	Tvx d'A E P des zones Soukoug, Dar elbarka, Ain Ettalh, Dar Naim Nord, Hay Saken et Zaatar (lot 10) du projet de réhabilitation et de	Tvx	NKTT	A O	OCC	304 389 031
21	03/2019/CMI	Remotorisation de la Centrale de NDB	Tvx	NDB	ENTENTE DIRECTE	WARTSILA	449 538 440
22	04/2019/CMI	Tvx de réalisation de quatre (04) centrales hybrides au littoral Nord Belwakh, Lamcid, Tiwilit, et M'Mheijrat (lot 1)	Tvx	Localités décentralisées	A O	Gpmt COMACO/XANT/TUGLI Q	190 780 780
23	05/CMI/2019	Projet de conception, Fourniture et Montage des lignes 225 kVa entre NKTT-ZTT et des postes associés (lot 02) postes électriques	Tvx	NKTT-AKJOUJT-ATAR-ZTT	A O	Gpmt SINOTEC/GTSCC	907 301 408,36
24	10/CMI/2019	Conception, Fourniture et Montage d'une ligne HT de 225 kVa entre le poste de NKTT-Centrale Nord-Keur Pèr et des postes associés	Tvx	NKTT-KEUR PER	A O	KALPATARU POWER TRANSMISSION	1 630 510 045,18
25	13/CMI/2019	Tvx pour l'électrification du littoral Nord Belwakh, Lamcid, Tiwilit, et M'Mheijrat (lot 2)	Tvx	Localités décentralisées	A O	Gpmt THDI / SMAGEC	118 948 210
26	06/CMI/2019	Construction, Essais et mise en service de la ligne HT225 kVa entre le poste central Dual et le poste de l'OMVS	Tvx	NKTT	ENTENTE DIRECTE	KALPATARU POWER TRANSMISSION	83 445 346,38

Le présent rapport a trait uniquement à l'audit physique.

La situation des travaux objets des marchés à auditer est la suivante :

## 3.2 Rapports de vérification physique des différents marchés :

### 3.2.1. Marché n°0103/008/CMD/MA/2019

#### 3.2.1.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MDR	
Contrat :	N°0103/008/CMD/MA/2019	Il s'agit d'un marché après A O pour la réalisation des travaux
Localisation	. Wilaya du Hodh Echarghi	
Date de visite	Octobre 2020	
Date de signature du contrat :	02-04-2019	
Date de notification du contrat :	05-04-2019	
Date O S Démarrage des travaux	16-01-2020	Date de commencement du délai
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	145 620 760 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT	
Description sommaire des travaux :	Réalisation des travaux des barrages de Jemle, Cheker Ataile, Nejam, Begou, Lamlam, Civane et Zraviat	
Entreprise titulaire	SNAAT	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	En Retard
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	Montant marché initial en MRU	
Mission de contrôle :	Bureau ESSABR	Contrat Notifié le 22-07-2019
Evaluation du dépassement du délai :	Environ 6 mois par rapport à la date de signature du contrat	Fin des travaux prévue en 2021
Imperfections ou défauts constatés		S O
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	29 124 152 MRU payée le 19-04-2019 02 décomptes de paiement 68 528 129 MRU	Retenue de garantie de
Estimation du taux d'exécution réel :	51,6 %	
Autres commentaires :	Les travaux étaient arrêtés pour des raisons d'hivernage. Le barrage de Nejam est en arrêt pour litige entre des populations.	
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile	Rencontre avec personnel

#### 3.2.1.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

IMG-20201015-WA0020 BARRAGE DE BEGOU EN COURS DE CONSTRUC



IMG-20201015-WA0017 CHEKRETAIL DEVERSOIR



IMG-20201015-WA0013 BARRAGE CHEKRETAIL DEVERSOIR





IMG-20201015-WA0011 BARRAGE JEMLE DEVERSOIR SOUS EAU



IMG-20201015-WA0010 BARRAGE DE JEMLE DEVERSOIR



### 3.2.1.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- 09 mois séparent la date de notification du marché et la date de démarrage des travaux,
- Les travaux sont de qualité satisfaisante.

### 3.2.1.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHÉANCE	FACTEUR DE RISQUE
03 marchés sont achevés mais non réceptionnés, 02 sont en cours d'exécution et 01 en arrêt pour litige	S'assurer de l'exécution totale des travaux contractuels.	Immédiat	Inquiétant
Délai contractuel largement dépassé par rapport à la date de signature du contrat	Considérer la date de démarrage des travaux comme date du début du délai du contrat et sanctionner le retard s'il n'est pas justifié.	Immédiat	Inquiétant
Les paiements sont effectués sauf la retenue de garantie.	S'assurer de la retenue de garantie	Immédiat	
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Engager la responsabilité du bureau de suivi des travaux aux réceptions des travaux.		
Un barrage en arrêt pour cause de litige entre les populations.	Demander à l'administration de s'impliquer pour résoudre le litige et toujours s'assurer de la disponibilité des sites avant la signature du contrat.	Immédiat	Inquiétant

### 3.2.1.5 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHÉ :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION DE L'AMENAGEMENT RURAL	SIDI MD OULD M'KHAITIR	22 50 45 74 46 95 79 20	DIRECTEUR
DIRECTION DE L'AMENAGEMENT RURAL	ABDALLAHI OULD BOWBA	46 50 11 12 22 35 20 49	CHEF Sce PLANIFICATION

### 3.2.2 Marché n°0203/T/022/CMD/MA/2019

#### 3.2.2.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SONADER	
Contrat :	N°0203/T/022/CMD/MA/2019	
Localisation	BASSIN DU GARAK (TRARZA)	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date e signature du contrat :	30-05-2019	
Date de notification du contrat :	20-04-2019	
Date O S Démarrage des travaux	28-06-2019	Date de commencement des tvx
Délai d'exécution contractuel :	10 mois	
Montant du marché initial	166 115 655 MRU	Non conforme au montant déclaré par le bénéficiaire
Financement :	I D A	
Description sommaire des travaux :	Travaux d'aménagement du Périmètre irrigué de Cheichiya	
Entreprise titulaire	AZIMA TP	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achievé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en retard par rapport à la date de démarrage des travaux	Veiller au renforcement du personnel
Montant de l'avenant éventuel :	7 733 779 MRU	
Montant marché + Avenant :	144 974 674 MRU	
Mission de contrôle :	Contrat N°063/PI/16/CPMP/SR/PGIREII/SONADER/MA/2017	
Evaluation du dépassement du délai :	Large dépassement du délai	Fin des travaux prévue 31-01-2021
Imperfections ou défauts constatés		S O
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	13 724 089 payée le 23-06-2019  06 décomptes déjà établis  100 620 767 MRU	
Estimation du taux d'exécution réel :	75 %	
Autres commentaires :		Le retard ne semble pas justifié dans la mesure où les paiements sont réguliers.
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	

### 3.2.2.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite du chantier :

Quelques photos des aménagements du Périmètre irrigué de Cheichia





### 3.2.2.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le taux d'exécution actuel de 75% par rapport à la durée écoulée montre que le retard sera très grand, comme l'achèvement des travaux est prévu pour le 31-01-2021.
- Les travaux se poursuivent et sont de bonne qualité.

### 3.2.2.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Renforcer les capacités de l'entreprise.	Immédiat	Inquiétant
Délai contractuel largement dépassé de 06 mois	Justifier le retard et Toujours attirer l'attention de l'entreprise et du bureau de suivi sur le délai,	Immédiat	Inquiétant
Les paiements sont effectués régulièrement	S'assurer des travaux exécutés à payer		
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Attention du Personnel chargé du suivi des travaux sur place.		
Pas de problèmes graves signalés	S'assurer du respect des prescriptions techniques	Immédiat	

### 3.2.2.5 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHE :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SONADER	BA		DIRECTEUR
SONADER	SY CHEIKH TIDIANE	46 17 15 24	CHARGE DU PROJET

### 3.2.3 Marché n°0341/T/040/CMD/MA/2019

#### 3.2.3.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SONADER	
Contrat :	N°0341/T/040/CMD/MA/2019	Pour des travaux d'aménagement
Localisation	M'BAKH-DIEUK (TRARZA)	
Date de visite	Octobre 2020	
Date de signature du contrat :	31-07-2019	
Date de notification du contrat :	05-08-2019	
O S Démarrage des travaux	02-10-2019	Date de commencement du délai d'exécution des travaux
Délai d'exécution contractuel :	10 mois	
Montant du marché initial	168 547 568 MRU TTC	
Financement :	I D A	
Description sommaire des travaux :	Travaux d'aménagement du Périmètre irrigué de M'Bakh-Dieuk (lot 01)	
Entreprise titulaire	SOTRABAT/EMBC/MATRA	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours mais en retard	Suivant photos, PV de visite et rapports
Montant de l'avenant éventuel :	7 145 412 MRU	
Montant marché + Avenant :	143 932 312 MRU TTC	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :	Dépassement de 02 mois	Fin des travaux prévue pour 28-02-2021
Imperfections ou défauts constatés		Respect des prescriptions techniques
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	13 678 690 MRU payée 22-09-2020 09 décomptes 74 890 681 MRU	Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	55 %	Retard considérable
Autres commentaires :		Justifier le retard
Déroulement de la mission	La visite du chantier a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de visite et décomptes de paiements

### 3.2.3.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

Quelques photos des aménagements du Périmètre irrigué de M'Bakh-Dieuk



### 3.2.3.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Vu l'avancement des travaux à la date de la visite et leur volume ceux-ci connaîtront un important retard.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.3.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHÉANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Renforcer la capacité technique de l'entreprise.	Immédiat	Grave
Délai contractuel dépassé	Justifier le retard		
Les paiements sont effectués régulièrement	S'assurer des travaux exécutés à payer	Immédiat	

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Attention du Personnel chargé du suivi des travaux sur place.	Immédiat	

### 3.2.3.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SONADER	BA		DIRECTEUR
SONADER	SY CHEIKH TIDIANE	46 17 15 24	CHEF DE PROJET

### 3.2.4 Marché n°0342/T/041/CMD/MA/2019

#### 3.2.4.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SONADER	
Contrat :	N°0342/T/041/CMD/MA/2019	Il s'agit d'un marché après A O
Localisation	M'Pourié (Trarza)	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	19-07-2019	
Date de notification du contrat :	07-08-2019	
Date O S Démarrage des travaux	02-10-2019	
Délai d'exécution contractuel :	10 mois	
Montant du marché initial	237 329 766 MRU	Non conforme au montant déclaré par le bénéficiaire
Financement :	I D A	
Description sommaire des travaux :	Travaux de réhabilitation partielle du Périmètre de M'Pourié dans le Trarza (lot 02)	
Entreprise titulaire	STAIP/AZIMA	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	En cours d'exécution	Date prévue d'achèvement 28-02-2021
Montant de l'avenant éventuel :	34 623 70 MRU	
Montant marché + Avenant :	229 062 822 MRU	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :	02 mois actuellement et 06 mois tenant compte de la date prévue pour leur achèvement	
Imperfections ou défauts constatés		Respect du CPT
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	19 443 912 MRU 07 décomptes de paiements 110 839 995 MRU	Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	52 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Visite de constat	Voir documents : Photos, PV et décomptes de paiements

### 3.2.4.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES PHOTOS DES TRAVAUX DE REHABILITATION PARTIELLE DU PERIMETRE DE M'POURIE





### 3.2.4.3 Les observations sur le Contrat et sur les travaux :

- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.4.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marché en cours d'exécution	Renforcer la capacité technique de l'entreprise.	Immédiat	
Délai contractuel dépassé	Justifier le retard		
Les paiements sont effectués régulièrement	S'assurer des travaux exécutés à payer	Immédiat	
Qualité des travaux en cours d'exécution et conformité des paiements.	Attention du Personnel chargé du suivi des travaux sur place.	Immédiat	

### 3.2.4.5 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHE :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SONADER	BA		DIRECTEUR
SONADER	SY CHEIKH TIDIANE	46 17 15 24	

### 3.2.5 Entente directe N°0437/T/003/CMD/A/MDR/2019

#### 3.2.5.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Projet de Développement Durable des Oasis (PDDO)	Il s'agit d'une entente directe pour le besoin et l'urgence du projet
Entente directe :	N°0437/T/003/CMD/A/MDR/2019	
Localisation	. WILAYA DE L'ADRAR	
Date de visite	Octobre 2020	
Date de signature de l'entente directe :	21-10-2019	
Date de notification de l'entente :	21-10-2019	
Date O S Démarrage des travaux	21-10-2019	
Délai d'exécution contractuel :	03 mois	
Montant du marché initial	10 347 084 MRU	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Travaux de réalisation de 07 forages d'exploitation dans la Wilaya de l'Adrar	
Entreprise titulaire	NEJAH	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achievé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux exécutés et payés à 80%	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant entente + Avenant :	10 347 084 MRU	Non conforme au montant déclaré par le bénéficiaire
Mission de contrôle :	Bureau CREF	Contrat n°81/CIM/PDDO/2019
Evaluation du dépassement du délai :		09 mois de dépassement du délai
Imperfections ou défauts constatés		Eboulement de 2 forages à Chinguity
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché soit 1 659 460  02 décomptes  6 659 205	Retenue de Garantie de 5%
Estimation du taux d'exécution réel :	80 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite des ouvrages a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de visite et paiements

### 3.2.5.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

#### QUELQUES FORAGES D'EXPLOITATION DU PROJET DANS LA WILAYA DE L'ADRAR



### 3.2.5.3 Les observations sur l'entente directe et sur les travaux :

- Pas d'observations sur l'entente directe pour le besoin urgent.
- Les travaux sont largement en retard

### 3.2.5.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux achevés mais 2 forages ont connu un éboulement et doivent être repris	Mettre en demeure l'entreprise de reprendre les travaux dans les meilleurs délais	Immédiat	Inquiétant
Délai contractuel dépassé	Application des pénalités	Immédiat	
Les paiements sont effectués régulièrement	Justifier le retard		
Qualité des travaux d'exécution et conformité des paiements.	Veiller à la libération de la retenue de garantie et des cautions	Immédiat	

### 3.2.5.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION PDDO	MOHAMEDOU OULD MD MAHMOUD		COORDINATEUR
BUREAU CREF	MD OULD AHMED BENANE	36 34 09 70	CHEF DU BUREAU

### 3.2.6 Entente directe N°0110/T/001/CMD – SE/MRD/2019

#### 3.2.6.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	M D R	
Contrat :	Entente directe n°0110/T/001/CMD – SE/MDR/2019	Il s'agit d'une entente directe
Localisation	N'BEIKET LEHWACH	
Date de visite	NON VISITE	
Date de signature du contrat :	17-04-2019	
Date de notification du contrat :		
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	10 mois	
Montant du marché initial	98 570 512,80 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Construction d'une ferme d'élevage à N'Beiket Lehwach	
Entreprise titulaire	International Agritech And construction Company	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux non entrepris	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	98 570 512,80 MRU	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :		Dépassement de 08 mois
Imperfections ou défauts constatés		S O
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	0 % 0 0	
Estimation du taux d'exécution réel :	0 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Aucune mission

### 3.2.6.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

### 3.2.6.3 Les observations sur l'entente directe et sur les travaux :

- Selon le Directeur de l'ONARDEL une avance de démarrage a été établie au profit de l'entreprise sur un compte dans la banque N B M. La banque ayant des problèmes, l'entreprise n'a pas pu bénéficier de cette avance de démarrage et n'a pas voulu engager les travaux.

### 3.2.6.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Aucun début d'exécution de travaux	Débloquer le montant de l'avance avec la banque N B M ou établir un nouveau paiement sur une autre banque ou annuler l'entente	Immédiat	Grave
Délai contractuel dépassé	Trouver une solution au problème.		

### 3.2.6.5 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHÉ :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
ONARDEL	MOHAMED LEMINE OULD HAKI		DIRECTEUR

### 3.2.7 Marché n°0373/008/CMD/MET/2019

#### 3.2.7.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE EQUIPEMENT ET TRANSPORTS : M E T	
Contrat :	N°0373/008/CMD/MET/2019	Il s'agit de travaux de réhabilitation.
Localisation	BOUTILIMIT - ALEG	
Date de visite	Aucune visite	
Date de signature du contrat :	06-02-2019	
Date de notification du contrat :	26-08-2019	
Date O S Démarrage des travaux	26-08-2019	
Délai d'exécution contractuel :	30 mois	
Montant du marché initial	800 959 577,54 M RU	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Travaux de réhabilitation de la route Boutilimit - Aleg	
Entreprise titulaire	ATTM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	TRAVAUX EN PHASE DE DEMARRAGE	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	800 959 577,54 MRU	
Mission de contrôle :	STUDI inter/SACI	Contrat notifié le 12-08-2020
Evaluation du dépassement du délai :	Délai en cours	Risque de retard dans l'exécution car le démarrage s'effectue à partir du 12-08-2020
Imperfections ou défauts constatés		Aucun début d'exécution
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	Paiement intégral à l'avance 20% du montant du marché payés le 04-09-2019  Paiement de l'avance.	Retenue de Garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	0 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Personnel disponible.	Voir documents :

### 3.2.7.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

#### AUCUN DEBUT D'EXECUTION

### 3.2.7.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- La date effective de démarrage des travaux est la date de notification du contrat du bureau de contrôle pour permettre à ce dernier d'accompagner les travaux ;
- Recruter le bureau en même temps que l'entreprise ;
- Aucune observation sur les travaux car aucun début.

### 3.2.7.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Retard du démarrage des travaux	S'assurer du respect du délai d'exécution.	Immédiat	
Délai contractuel			

### 3.2.7.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

Administration	Personnes rencontrées	Contact	Fonction
CPMP/SI	O/ HEIBETY		PRPM
D G I T	MOHAMED EL MOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.8 Marché N°019/009/CMD/MET/2019

#### 3.2.8.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE EQUIPEMENT ET TRANSPORTS (M E T)	
Contrat :	N°019/009/CMD/MET/2019	Il s'agit de travaux de réhabilitation d'une route
Localisation	BOUTILIMIT – ALEG (lot 02)	
Date de visite		
Date de signature du contrat :	06-02-2019	
Date de notification du contrat :	26-08-2019	Date de commencement des travaux
Date O S Démarrage des travaux	26-08-2019	Non conforme avec date effective de démarrage des travaux qui est le 12-08-2020 la date de notification du contrat du bureau de contrôle
Délai d'exécution contractuel :	30 mois	
Montant du marché initial	759 544 722,50	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Travaux de réhabilitation de la route Boutilimit-Aleg (lot 02)	
Entreprise titulaire	G T M	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	TRAVAUX EN PHASE DE DEMARRAGE	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	759 544 722,50 MRU	
Mission de contrôle :	C I D/SET RIM	Notifié le 12-08-2020
Evaluation du dépassement du délai :	Délai en cours	Risque de retard dans l'exécution car le démarrage s'effectue à partir du 12-08-2020
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	Paiement intégral à l'avance 20% du montant du marché payés le 04-09-2019  Paiement de l'avance.	Retenue de Garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Rencontre avec un personnel disponible.	Voir documents de base

### 3.2.8.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Aucun début d'exécution. La fourniture est en commande.

### 3.2.8.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- La date effective de démarrage des travaux est la date de notification du contrat du bureau de contrôle pour permettre à ce dernier d'accompagner les travaux ;
- Recruter le bureau en même temps que l'entreprise ;
- Aucune observation sur les travaux car aucun début.

### 3.2.8.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Retard du démarrage des travaux	S'assurer du respect du délai d'exécution.	Immédiat	
Délai contractuel			

### 3.2.8.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
CPMP/SI	O/ HEIBETY		PRPM
D G I T	MOHAMED EL MOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.9 Convention n°0001/SNIM/MET/2019

#### 3.2.9.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE EQUIPEMENT ET TRANSPORTS	
Contrat :	N°0001/SNIM/MET/2019	Il s'agit d'une convention de maîtrise d'ouvrage pour le besoin
Localisation	LEMGHEITY	
Date de visite	AUCUNE VISITE	
Date de signature de la convention :	07-02-2019	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux	07-02-2019	
Délai d'exécution contractuel :	16 mois	
Montant du marché initial	106 191 181	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Convention de maîtrise d'ouvrage relative aux travaux de construction de l'aéroport de Lemgheity	
Entreprise titulaire	SNIM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	REPRISE DES ETUDES EN COURS	REPRISE DES DONNEES TECHNIQUES POUR CONFORMITE CAR IL S'AGIT D'UN AEROPORT MILITAIRE
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	106 191 181 MRU	
Mission de contrôle :	L N T P	
Evaluation du dépassement du délai :	20 MOIS DE RETARD	
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20 % du montant du marché payés le 30-04-2019  Uniquement l'avance de 20 %	
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	Voir P V de réception
Autres commentaires :		Reprise de l'étude pour conformité des données techniques
Déroulement de la mission	.	Voir documents de base

### 3.2.9.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

**AUCUN DEBUT D'EXECUTION**

### 3.2.9.3 Les observations sur la Convention et sur les travaux :

- Les données de base concernaient un aéroport civil et non militaire ; il fallait les adapter aux conditions de l'aviation militaire

### 3.2.9.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE

### 3.2.9.5 PERSONNES RENCONTREES DANS LE CADRE DU MARCHÉ :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
D G I T	MOHAMED EL MOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.10 Convention n°002/SNIM/MET/2019

#### 3.2.10.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE EQUIPEMENT ET TRANSPORT (MET)	
Contrat :	N°002/SNIM/MET/2019	Il s'agit d'une construction de voiries
Localisation	NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de la convention :	12-02-2019	
Date de notification du contrat :	14-02-2019	
Date O S Démarrage des travaux	14-02-2019	Date de commencement du délai d'exécution
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	172 651 551,60 MRU	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Convention de maîtrise d'ouvrage relative aux travaux de construction des voiries à l'ancien aéroport de Nouakchott	
Entreprise titulaire	G R H	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en phase d'achèvement, la réception était prévue en Septembre 2020	Réception provisoire non prononcée
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	172 651 551,60 MRU	
Mission de contrôle :	L N T P	
Evaluation du dépassement du délai :	Environ 08 mois	Prononcer la réception provisoire
Imperfections ou défauts constatés		Voir réserves éventuellement consignées dans le P V de réception provisoire
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 15-04-2019 08 décomptes établis  147 795 369 MRU	Paiements réguliers Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	Près de 100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : décomptes de paiements et photos et P V

### 3.2.10.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES IMAGES DE CERTAINS AXES DE LA VOIRIE DE L'ANCIEN AEROPORT DE NOUAKCHOTT





### 3.2.10.3 Les observations sur la convention et sur les travaux :

- Le délai est suffisant pour ne pas enregistrer des retards aussi importants, étant donné aussi que les paiements sont réguliers.
- Quelques dégradations visibles sur la couche de roulement de certains axes

### 3.2.10.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux ne sont plus en cours sur les lieux	Demander la réparation des dégradations constatées	Immédiat	
Délai contractuel largement dépassé	Situer la responsabilité du retard et Application des pénalités de retard	Immédiat	Inquiétant
Reliquat des paiements	S'assurer du parfait achèvement des travaux avant la libération des retenues et cautions	Immédiat	Grave
Qualité des travaux	S'assurer de la levée des réserves et du respect du CPT lors des réceptions.	Immédiat	Grave

### 3.2.10.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
D G I T	MOHAMED EL MOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.11 Convention n°005/DGIT/MET/2019

#### 3.2.11.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	DGIT/MET (MINISTERE EQUIPEMENT ET TRANSPORTS)	Il s'agit d'une convention de maîtrise d'ouvrages pour la construction d'une voirie
Contrat :	Convention N°005/DGIT/MET/2019	
Localisation	SEBKHA ET ELMINA A NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de la Convention :	24-07-2019	
Date de notification du contrat :		
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	06 mois	
Montant du marché initial	118 388 970 MRU	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Convention n°005/2019 relative aux travaux de construction de la voirie de Sebkhah et Elmina	
Entreprise titulaire	SNIM	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	La Réception n'est pas encore prononcée mais programmée
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	118 388 970 MRU	
Mission de contrôle :	L N T P	Contrat notifié le 25-07-2019
Évaluation du dépassement du délai :	09 mois de retard	Prononcer la réception provisoire
Imperfections ou défauts constatés		.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 24-09-2019 06 décomptes établis  102 680 232 MRU	Paiements réguliers Retenue de garantie
Estimation du taux d'exécution réel :	Près de 100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite a été facile et le personnel disponible.	Voir documents et photos de certains axes routiers

### 3.2.11.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

QUELQUES PHOTOS DE CERTAINS AXES DE LA VOIRIE DE SEBKHA ET ELMINA

AXE LONGEANT L'IMMEUBLE DU MINISTRE DE L'EQUIPEMENT ET DES TRANSPORTS



CROISEMENT AU NIVEAU DU MET AVEC L'AXE LONGEANT LES JARDINS



## AXE MENANT DE L'IMMEUBLE DU M E T VERS LE SUD



### 3.2.11.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai est suffisant pour ne pas enregistrer des retards aussi importants, étant donné aussi que les paiements sont réguliers.
- Quelques dégradations visibles sur la couche de roulement de certains axes.

### 3.2.11.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux ne sont plus en cours sur les lieux	Demander la réparation des dégradations constatées lors de la réception	Immédiat	
Délai contractuel largement dépassé	Situer la responsabilité du retard et Application des pénalités de retard	Immédiat	Inquiétant
Reliquat des paiements	S'assurer du parfait achèvement des travaux avant la libération des retenues et cautions	Immédiat	Grave
Qualité des travaux	S'assurer de la levée des réserves et du respect du CPT lors des réceptions.	Immédiat	Grave

### 3.2.11.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
CPMP	O/ HEIBETY		PRMP
D G I T	MOHAMED ELMOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.12 Convention n°006/DGIT/MET/2019

#### 3.2.12.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	DGIT/MET (MINISTERE EQUIPEMENT TRANSPORTS ET	
Contrat :	N°006/DGIT/MET/2019	Il s'agit d'une convention pour réalisation de travaux
Localisation	AKJOUJT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de la signature de la Convention	24-07-2019	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	06 mois	
Montant du marché initial	123 537 981,60 MRU	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Travaux de construction de la voirie d'Akjoujt	
Entreprise titulaire	SNIM	
Etat d'exécution : • Achevé (date effective d'achèvement, • En cours : retard ou délai normal), • Travaux en arrêt	Travaux achevés	P V de réception provisoire du
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	123 537 981 760 MRU	
Mission de contrôle :	LNTP	Contrat notifié le 25-07-2019
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		Voir P V de réception provisoire
Situation des paiements de l'entreprise : • Avance de démarrage (date Paiement) • Cumul décomptes hors avance de démarrage, • Cumul mandats • Cumul paiements	20% du montant du marché  05 décomptes  111 299 505 MRU	Paiements réguliers  Voir retenue de garantie et caution
Estimation du taux d'exécution réel :	Près de 100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Rencontre avec un responsable du projet	Visite de la ville d'Akjoujt

3.2.12.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :





### 3.2.12.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai est suffisant pour ne pas enregistrer des retards aussi importants, étant donné aussi que les paiements sont réguliers.
- Quelques dégradations visibles sur la couche de roulement de certains axes

### 3.2.12.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHÉANCE	FACTEUR DE RISQUE
Travaux ne sont plus en cours sur les lieux	Demander la réparation des dégradations constatées lors de la réception	Immédiat	
Délai contractuel largement dépassé	Situer la responsabilité du retard et Application des pénalités de retard	Immédiat	Inquiétant
Reliquat des paiements	S'assurer du parfait achèvement des travaux avant la libération des retenues et cautions	Immédiat	Grave
Qualité des travaux	S'assurer de la levée des réserves et du respect du CPT lors des réceptions.	Immédiat	Grave

### 3.2.12.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
CPMP	O/ HEIBETY		PRMP
D G I T	MOHAMED ELMOCTAR	22 60 97 55	DIRECTEUR

### 3.2.13 Entente directe n°263/T/15/CMD/MHA/2019

#### 3.2.13.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE HYDRAULIQUE ET ASSAINISSEMENT	
Contrat :	N°0263/T/15/CMD/MHA/2019	Il s'agit d'une entente directe pour le besoin
Localisation	LOT 01 HODH ECHARGHI ET LOT 02 HODH ELGHARBI	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de l'entente directe :	27-06-2019	
Date de notification du contrat :	Aout 2019	
Date O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	09 mois	
Montant du marché initial	18 089 165 MRU	
Financement :	AFD/UE	
Description sommaire des travaux :	Achèvement des travaux de construction des latrines publiques (lot 1) Hodh Echarghi et (lot 2) au Hodh Elgharbi	
Entreprise titulaire	HAWA TP	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux achevés	Réception des travaux prononcée en Mars 2020
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	18 089 165 MRU	
Mission de contrôle :	Direction centrale et Directions Régionales	Pas de personne indépendante
Evaluation du dépassement du délai :	Sans dépassement sensible	
Imperfections ou défauts constatés		Pas de réserves signalées dans les P V de réception provisoire.
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 16-07-2019 02 décomptes établis  Décompte définitif le 13-04-2020	Retenue de garantie sur les marchés
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	Réception provisoire prononcée
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite des ouvrages a été facile et le personnel disponible.	Voir documents : PV de réception et décomptes de paiements

### 3.2.13.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite :









### 3.2.13.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Pas de commentaires sur le marché.
- Les travaux sont de bonne qualité.

### 3.2.13.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Marchés achevés		Immédiat	Grave ou très grave
Délai contractuel			
Les paiements effectués.	S'assurer du parfait achèvement des travaux avant de libérer les cautions et éventuellement retenues Retenues de garantie	Immédiat	
Qualité des travaux			

### 3.2.13.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
DIRECTION DE L'ASSAINISSEMENT	AHMED OULD WEDDADI	46 86 14 36	DIRECTEUR
DIRECTION ASSAINISSEMENT	BA GATA	46 94 43 90	

### 3.2.14 Marché n°00389/T/029/CMD/MHUAT/2019

#### 3.2.14.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire : MHUAT	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour des travaux.
Contrat :	N°00389/T/029/CMD/MHUAT/2019	
Localisation	. SELIBABY	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	06-09-2019	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux	13-09-2019	
Délai d'exécution contractuel :	24 mois	
Montant du marché initial	198 000 000 MRU	
Financement :	BUDGET ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Construction d'un hôpital régional à Sélibaby	
Entreprise titulaire	Gpmt DID/HTTP/SAS	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	198 000 000 MRU	
Mission de contrôle :	Gpmt MET/CEST Sarl	Contrat n°376/PI/070/CMD/MHUAT/2020 notifié le 28-09-2020
Evaluation du dépassement du délai :	Pas de dépassement de délai	Le délai peut être respecté
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché soit 39 600 000 MRU payés le 11-10-2019  Un décompte  104 334 379 MRU	
Estimation du taux d'exécution réel :	34%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	La visite de l'ouvrage a été facile et le personnel disponible.	Rencontres avec le personnel de la Direction Générale des Bâtiments

### 3.2.14.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES PHOTOS DU CHANTIER DU NOUVEAU HOPITAL REGIONAL DE SELIBABY





### 3.2.14.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- 12 mois séparent la date de démarrage des travaux et la date de notification du contrat du bureau de suivi
- Faible taux d'exécution de 34% à cette date par rapport au volume des travaux et au délai.

### 3.2.14.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Personnel de l'entreprise	Renforcer le personnel	Immédiat	Inquiétant
Retard des Paiements	Effectuer les paiements dans le délai	Immédiat	Inquiétant
Suivi des travaux	Présence régulière du personnel de suivi	Immédiat	Grave

### 3.2.14.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
Direction Gle des Bâtiments et Eq Pu	TIRERA KHALIDOU	46 41 41 00	DIRECTEUR
Direction Gle des Bâtiments et Eq Pu	MOHAMEDEN FALL	37 69 49 50	CHEF PROJET
Ministère Habitat Urbanisme et Am. T	MOHAMED OULD SIDI	22 35 35 65	CPM

### 3.2.15 Marché n°0443/T/025/CMD/MHUAT/2019

#### 3.2.15.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire : MHUAT	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour des travaux.
Contrat :	N°0446/T/025/CMD/MHUAT/2019	
Localisation	. NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	23-10-2019	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux	24-10-2019	
Délai d'exécution contractuel :	24 mois	
Montant du marché initial	777 294 480 MRU	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Travaux de construction des locaux de l'Assemblée Nationale à Nouakchott	
Entreprise titulaire	Grpmt DID/HUALI	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	
Montant de l'avenant éventuel :	Pas d'avenant	
Montant marché + Avenant :	777 294 480 M R U	
Mission de contrôle :	Gpmt ESABR/AUCEP	Notifié le 23-06-2020
Evaluation du dépassement du délai :	Pas de dépassement de délai	Délai en cours
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché soit 155 458 896 MRU payés le 30-10-2019 2 Décomptes établis  398 180 077 MRU	
Estimation du taux d'exécution réel :	Environ 32%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontre avec responsables.

### 3.2.15.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Les photos illustrent l'état des travaux à la date de la visite de l'ouvrage :

QUELQUES PHOTOS DU SIEGE DE L'ASSEMBLEE NATIONALE A NOUAKCHOTT







### 3.2.15.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- 08 mois séparent la date de démarrage des travaux et la date de notification du contrat du bureau de suivi,
- Faible taux d'exécution de 32% à cette date par rapport au volume des travaux et au délai.

### 3.2.15.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Personnel de l'entreprise	Renforcer le personnel	Immédiat	Inquiétant
Retard des Paiements	Effectuer les paiements dans le délai	Immédiat	Inquiétant
Suivi des travaux	Présence régulière du personnel de suivi	Immédiat	Grave

### 3.2.15.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
Direction Gle des Bâtiments et Eq Pu	TIRERA KHALIDOU	46 41 41 00	DIRECTEUR
Direction Gle des Bâtiments et Eq Pu	MOHAMEDEN FALL	37 69 49 50	CHEF PROJET
Ministère Habitat Urbanisme et Amé Terr	MOHAMED OULD SIDI	22 35 35 65	CPM

### 3.2.16 Marché n°0032/T/007/CMD/MHUAT/2020

#### 3.2.16.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire : MHUAT	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour des travaux.
Contrat :	N°0032/T/007/MHUAT/2020	
Localisation	AKJOUJT – ATAR - ZTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	08-01-2020	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux	04-02-2020	
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	<b>149 440 019 MRU</b>	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Travaux de construction des locaux des Conseils régionaux (lot 5) Akjoujt, Atar et Zouerate	
Entreprise titulaire	AL QUAMOUQ	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	En cours d'exécution	
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :		
Mission de contrôle :	BETACO	Le contrat n'est pas signé à cette date
Evaluation du dépassement du délai :	Pas de dépassement de délai	Délai en cours
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché soit 29 888 004 MRU payés le 19-03-2020  20% soit 29 888 004 MRU	
Estimation du taux d'exécution réel :	20%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec un membre de la commission des marchés et la DGBEP au MHUAT

### 3.2.16.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

QUELQUES PHOTOS DU CHANTIER DU SIEGE DU CONSEIL REGIONAL D'AKJOUJT





QUELQUES PHOTOS DU CHANTIER DU SIEGE DU CONSEIL REGIONAL D'ATAR



## QUELQUES PHOTOS DU SIEGE DU CONSEIL REGIONAL DE ZOUERAT



### 3.2.16.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Contrat du bureau de suivi en attente de signature alors que les travaux ont démarré depuis février 2020,
- Faible taux d'exécution de 20% à cette date par rapport au volume des travaux et au délai.

### 3.2.16.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Personnel de l'entreprise	Renforcer le personnel	Immédiat	Inquiétant
Retard des Paiements	Effectuer les paiements dans le délai	Immédiat	Inquiétant
Suivi des travaux	Signer le contrat du bureau de suivi	Immédiat	Grave

### 3.2.16.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
Direction Gle des Bâtiments et Eq Publics	TIRERA KHALIDOU	46 41 41 00	DIRECTEUR
Direction Gle des Bâtiments et Eq Publics	MOHAMEDEN FALL	37 69 49 50	CHEF PROJET
Ministère Habitat Urbanisme et Amé Terr	MOHAMED OULD SIDI	22 35 35 65	CPM

### 3.2.17 Marché n°00124/T/008/CMD/MHUAT/2019

#### 3.2.17.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire : MHUAT	Il s'agit d'une entente directe pour le besoin de prestation de services
Contrat :	N°00124/T/008/CMD/MHUAT/2019	
Localisation	. NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de l'entente :	27-03-2019	
Date de notification du contrat :		
Date O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	<b>5 215 592 MRU</b>	
Financement :	ETAT RIM	
Description sommaire des travaux :	Aménagement et entretien du Centre AI Mourabitoune de Conférence	
Entreprise titulaire	LA MAIN VERTE	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Prestations Achevées	
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	5 215 592 MRU	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>		
Estimation du taux d'exécution réel :	100%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec un membre de la Commission des marchés et la DGBEP au MHUAT

### 3.2.17.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Pas d'exécution physique.

### 3.2.17.3 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE

### 3.2.17.4 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
Direction Gle des Bâtiments et Eq Publics	TIRERA KHALIDOU	46 41 41 00	DIRECTEUR
Direction Gle des Bâtiments et Eq Publics	MOHAMEDEN FALL	37 69 49 50	CHEF PROJET
Ministère Habitat Urbanisme et Amé Terr	MOHAMED OULD SIDI	22 35 35 65	CPM

### 3.2.18 Marché n°0303/T/009/CMD/MPEM/2019

#### 3.2.18.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MPEM/PRAO	
Contrat :	N°0303/T/009/CMD/MPEM/2019	Il s'agit d'un marché après A O pour des travaux
Localisation	NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date d'approbation du contrat :	19-07-2019	
Date de notification du contrat :	10-07-2019	
Date O S Démarrage des travaux	07-11-2019	
Délai d'exécution contractuel :	12 mois	
Montant du marché initial	<b>189 772 158 MRU</b>	
Financement :		
Description sommaire des travaux :	Travaux de viabilisation du marché au Poisson de Nouakchott	
Entreprise titulaire	BIS TP	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	En cours	Achèvement prévu en Avril 2021
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	<b>189 772 158 MRU</b>	
Mission de contrôle :	CONCEPT/BECTT/MARITEC	
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 05-08-2019	
Estimation du taux d'exécution réel :	32 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission	Rencontre avec les responsables	

3.2.18.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :







### 3.2.18.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai est en cours mais a connu un grand retard dû au COVID 19
- Actuellement les travaux se poursuivent normalement

### 3.2.18.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Le délai d'exécution des travaux	A surveiller, conformément au planning actualisé des travaux ;	Immédiat	
Suivi des travaux	Présence régulière du personnel du suivi	Immédiat	Grave

### 3.2.18.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
PRAO	Mme		COORDINATEUR
PRAO	Dr O/ MOINE	36 30 24 26	COORDINATEUR PROJET
BUREAU DE SUIVI	MD ELMOCTAR	43 33 72 24	CHARGE DU SUIVI

### 3.2.19 Entente directe n°04/CPDM/PAGOCI/MEF/2019

#### 3.2.19.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MINISTERE ECONOMIE ET INDUSTRIE (PAGOCI)	
Contrat :	N°04/CPDM/PAGOCI/MEF/2019	Il s'agit d'une entente directe pour des prestations intellectuelles et non des travaux
Localisation	. NOUAKCHOTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de l'entente directe :	17-01-2019	
Date de notification du contrat :		
O S Démarrage des travaux		
Délai d'exécution contractuel :	45 jours	
Montant du marché initial	<b>2 480 000 MRU</b>	
Financement :	B A D	
Description sommaire des travaux :	Elaboration de promotion du Centre de Médiation et d'Arbitrage de Mauritanie (CIMAM) et l'organisation des journées de lancement	Prestations intellectuelles
Entreprise titulaire	Bureau CHEIKHANY JULES LAW OFFICE	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	PRESTATIONS EN ARRÊT	LANCEMENT MEDIATIQUE DE L'OPERATION UNIQUEMENT
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	2 480 000 MRU	
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :	Délai largement dépassé	Réactualiser l'entente directe
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20 % payés sur un premier financement	Cette prestation a fait l'objet d'un premier contrat
Estimation du taux d'exécution réel :	Lancement médiatique de l'opération uniquement	Restent l'organisation des journées, l'enquête et le rapport final
Autres commentaires :		Prestations en arrêt
Déroulement de la mission		Rencontre avec le responsable

### 3.2.19.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

IL S'AGIT DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES.

### 3.2.19.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Les opérations sont en arrêt pour des raisons sanitaires : COVID 19
- Réactualiser les termes de l'entente directe et sa relance

### 3.2.19.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Prestations en arrêt	Relancer l'affaire		

### 3.2.19.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
PROJET PAGOCI/MEF	MD EL HAFEDH OULD HAIBA	36 60 8153	R P M

### 3.2.20 Marché n°012/2019

#### 3.2.20.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	S N D E	
Contrat :	N°12/2019	Il s'agit d'un marché après appel d'offres pour des travaux
Localisation	. CERTAINES LOCALITES DE NKT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	10-04-2019	
Date de notification du contrat :	10-07-2019	
Date O S Démarrage des travaux	10-07-2019	
Délai d'exécution contractuel :	21 mois	
Montant du marché initial	<b>304 389 031 MRU</b>	
Financement :	S N D E	
Description sommaire des travaux :	Travaux d'AEP des zones Soukouk, Dar Elbarka, Ain Ettalh, Dar Naim Nd, Hay Saken et Zaatar	
Entreprise titulaire	O C C	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Les travaux sont en cours	Après une suspension due au COVID 19
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	304 389 031 MRU	
Mission de contrôle :	ESSABR/G I D	Contrat notifié le 05-04-2018 et le démarrage notifié le 10-07-2019
Evaluation du dépassement du délai :	Délai en cours	Achèvement prévu le 10-11-2021
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	45 658 354 MRU 02 décomptes de paiements 73 132 028 MRU	Travaux en cours
Estimation du taux d'exécution réel :	Pause 50% et Fournitures 85%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec la Dir Tech et Dir Fin

**3.2.20.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :**





### 3.2.20.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Trois (03) mois entre la signature du marché et sa notification à l'entreprise pour démarrage,
- Les travaux connaîtront un retard de près de sept (07) mois.

### 3.2.20.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Délai d'exécution	Suivre le planning actualisé	Immédiat	Inquiétant
Paielement	Attention au reliquat à payer	Immédiat	Inquiétant
Caution	Toujours vérifier la validité de la caution	Immédiat	Grave

### 3.2.20.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
AFTOUT ESSAHILI	N'DOUROUHA	46 62 19 26	Dir Tech
AFTOUT ESSAHILI	ABDALLAHI OULD HEDYETI		Dir Finan

### 3.2.21 Entente directe n°03/2019/CMI

#### 3.2.21.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC	
Contrat :	N°03/2019/CMI	Il s'agit d'une entente directe pour le besoin du projet
Localisation	NOUADHIBOU	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de l'entente :	15-03-2019	
Date de notification du contrat :	15-03-2019	
Date O S Démarrage des travaux	Juin 2019	Léger retard pour formalités de préparatifs
Délai d'exécution contractuel :	11 mois	
Montant du marché initial	<b>449 538 440 MRU</b>	
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Remotorisation de la Centrale de NDB	Dépose d'anciens moteurs et Pose de nouveaux moteurs.
Entreprise titulaire	WARTSILA	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	ACHEVE DANS LE DELAI	RECEPTIONNE LE 15-04-2020
Montant de l'avenant éventuel :		
Montant marché + Avenant :		
Mission de contrôle :	TRACTABEL	
Evaluation du dépassement du délai :		Pas de dépassement de délai
Imperfections ou défauts constatés		R A S
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20 % Payés le 22-05-2019  Un Reliquat non payé	Pour remboursement de pénalités de retard
Estimation du taux d'exécution réel :	100 %	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Visite et rencontre avec les responsables

**3.2.21.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :**

QUELQUES PHOTOS DES GROUPES POSES.





### 3.2.21.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Les pénalités de retard ne sont pas encore remboursées
- Pas d'observation sur les travaux afférents à la pose des groupes

### 3.2.21.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
- Dépose de 02 moteurs et leur stockage dans l'enceinte de la centrale et Mise en service de 02 nouveaux groupes à l'état neuf	L'entretien régulier des groupes ;	Immédiat	Grave
Le délai d'exécution des travaux	Surveiller la validité de la caution de bonne fin ;		

### 3.2.21.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Dir D E P
SOMELEC/D E P	MD SALEM OULD YABAH	46 31 58 60	CHEF DE PROJET

### 3.2.22 Marché n°04/2019/CMI

#### 3.2.22.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC	
Contrat :	N°04/2019/CMI	Il s'agit d'un marché après A O qui a été résilié, relancé et déclaré infructueux
Localisation	. Littoral Nord	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	04-04-2019	
Date de notification du contrat :	Non notifié	
Date O S Démarrage des travaux	Non démarré	
Délai d'exécution contractuel :	08 mois	
Montant du marché initial	<b>190 780 780 MRU</b>	
Financement :	FADD	
Description sommaire des travaux :	Travaux de réalisation de quatre (04) centrales hybrides au littoral Nord Belwakh, Lamcid, Tiwilit et M'Mhejirat (lot 01)	
Entreprise titulaire	Gpmt COMACO/XANT/TUGLIQ	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>		Le marché a été résilié, relancé et déclaré infructueux.
Montant de l'avenant éventuel :		
Montant marché + Avenant :		
Mission de contrôle :		
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>		
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontre avec des responsables

### 3.2.22.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Pas d'exécution physique.

### 3.2.22.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

Rien à signaler

### 3.2.22.4 Conclusions et recommandations :

Rien à signaler

### 3.2.22.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Dir D E P
SOMELEC/D E P	LAFDAL DEDI	36 33 18 70 47 18 91 02	RESPONSABLE ETUDE

### 3.2.23 Marché n°05/CMI/2019

#### 3.2.23.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MHUAT	
Contrat :	N°05/CMI/2019	Il s'agit d'un marché après appel d'offres
Localisation	Nktt - ZTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	03/05/2019	
Date de notification du contrat :	04-05-2019	
Date O S Démarrage des travaux	Liée au Paiement de l'avance (avance payée le 20-08-2019)	
Délai d'exécution contractuel :	18 mois	
Montant du marché initial	<b>907 301 408,36 MRU</b>	21 860 941,68 USD et 10 522 348 MRU
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Projet de conception, fourniture et montage des lignes 225 kVa entre NKTT et ZTT et des Postes associés (lot 02) Postes électriques associés	
Entreprise titulaire	Gpmt SINOTEC/GTSCC	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	Travaux en cours	
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	21 860 941,68 USD et 10 522 348 MRU	
Mission de contrôle :	GOPA/INTEC	Notifié le 05-09-2018
Evaluation du dépassement du délai :	Pas de dépassement de délai	Délai en cours
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 20-08-2019  Aucun décompte après l'avance	
Estimation du taux d'exécution réel :	10%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec les responsables

3.2.23.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

PHOTO DE LA BASE VIE A AKJOUJT



SITE PREVU POUR LE POSTE ELECTRIQUE D'ATAR



## SITE PREVU POUR LE POSTE ELECTRIQUE D'ATAR



## SITE PREVU POUR LE POSTE ELECTRIQUE DE ZOUERAT





**3.2.23.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :**

- Le démarrage ne s'effectue qu'à la réception du montant de l'avance par l'entreprise,
- 03 mois entre la date de notification du marché et la date de démarrage effectif des travaux,
- L'achèvement était prévu en Octobre 2020 mais risque d'accuser un retard vu le taux d'exécution,
- Très faible taux d'exécution de 10% des travaux par rapport au délai.

**3.2.23.4 Conclusions et recommandations :**

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Date de commencement du délai d'exécution des travaux	La considérer à compter de la date de versement de l'avance pour éviter un dépassement du délai contractuel	Immédiat	
Achèvement prévu en février 2021	Renforcer les moyens pour pouvoir respecter le délai contractuel	Immédiat	Inquiétant

**3.2.23.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :**

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Dir D E P
SOMELEC/ D E P	MD SALEM BAHAH		CHEF PROJET
SOMELEC/D E P	SIDI ETHMANE		Adjt CHEF PROJET

### 3.2.24 Marché n°10/CMI/2019

#### 3.2.24.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC/	
Contrat :	N°10/CMI/2019	Il s'agit d'un marché après A O
Localisation	NKTT-centrale Nd – keur Per	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	23-07-2019	
Date de notification du contrat :	23-07-2019	
Date O S Démarrage des travaux	Liée au paiement de l'avance (avance payée le 21-01-2020)	
Délai d'exécution contractuel :	18 mois	
Montant du marché initial	<b>1 630 510 045,18 MRU</b>	40 091 537,54 USD et 159 551 531 MRU
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Conception, Fourniture et Montage d'une ligne HT de 225 KV entre le poste de NKTT-Centrale Nd – Keur Per et des postes associés	
Entreprise titulaire	KALPATARU POWER TRANSMISSION	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	En cours	Achèvement prévu en septembre 2021
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Non</b>	
Montant marché + Avenant :	<b>1 630 510 045,18 MRU</b>	
Mission de contrôle :	CIMA/MCG	
Evaluation du dépassement du délai :	Délai en cours	
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 21-01-2020  Aucun autre décompte	
Estimation du taux d'exécution réel :	31%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres avec responsables Dir E P

### 3.2.24.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

### 3.2.24.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Il y'a près de six (06) mois entre la notification du marché à l'entreprise et le démarrage des travaux,
- Faible taux d'exécution par rapport au temps écoulé de 10 mois.

### 3.2.24.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Faible volume des travaux exécutés	Renforcement des moyens pour éviter le retard	Immédiat	

### 3.2.24.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Directeur D E P
SOMELEC/D E P	CHEIKH ABDALLAHI SAID	44 30 16 16	CHEF DE PROJET

### 3.2.25 Marché n°13/CMI/2019

#### 3.2.25.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	SOMELEC	
Contrat :	N°13/CMI/2019	Il s'agit d'un marché après A O
Localisation	LITTORAL NORD	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature du contrat :	31-12-2019	
Date de notification du contrat :	02-01-2020	
Date O S Démarrage des travaux	07-05-2020	
Délai d'exécution contractuel :	08 mois	
Montant du marché initial	<b>118 948 210 MRU</b>	
Financement :	FADD/ETAT	
Description sommaire des travaux :	Travaux pour l'électrification du littoral Nd Belwakh, Lamcid, Tiwilit et M'Mheijrat (lot 02)	
Entreprise titulaire	Gpmt THDI/SMAGEC	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	ETUDES EN COURS	
Montant de l'avenant éventuel :		
Montant marché + Avenant :	<b>118 948 210 MRU</b>	
Mission de contrôle :	Gpmt AFRECOM/S G S/AC 3 E	Contrat notifié le 03/09/2020
Evaluation du dépassement du délai :		
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20 % payés en Juin 2020  Aucun autre décompte	
Estimation du taux d'exécution réel :	0%	En phase d'étude d'exécution
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontres ave responsables D E P

### 3.2.25.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Aucun début d'exécution, en phase d'étude d'exécution.

### 3.2.25.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

Près de cinq (05) mois entre les dates de notification du marché et du démarrage effectif des travaux.

### 3.2.25.4 Conclusions et recommandations :

Rien à signaler

### 3.2.25.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Directeur D E P
SOMELEC/D E P			CHEF DE PROJET

### 3.2.26 Marché n°06/CMI/2019

#### 3.2.26.1 Données Générales à titre d'informations :

ASPECTS		COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS
Maître d'ouvrage :	MHUAT	
Contrat :	N°06/CMI/2019	Il s'agit d'une entente directe avec une entreprise après une résiliation d'un contrat avec une autre entreprise.
Localisation	. NKTT	
Date de visite	OCTOBRE 2020	
Date de signature de l'entente :	04-06-2019	Au lieu du 05-07-2019
Date de notification du contrat :	05-06-2019	
Date O S Démarrage des travaux	Liée au paiement de l'avance (avance payée le 27-02-2020)	
Délai d'exécution contractuel :	06 mois	
Montant du marché initial	<b>83 445 346,38 MRU</b>	<b>2 274 334,87 USD</b>
Financement :	FADES	
Description sommaire des travaux :	Construction, Essais et Mise en service de la ligne HT 225 KV entre le poste central Duale et le Poste de l'OMVS à NKTT	
Entreprise titulaire	KALPATARU POWER TRANSMISSION	
Etat d'exécution : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Achevé (date effective d'achèvement,</li> <li>• En cours : retard ou délai normal),</li> <li>• Travaux en arrêt</li> </ul>	En cours	
Montant de l'avenant éventuel :	<b>Pas d'avenant</b>	
Montant marché + Avenant :	83 445 346,38 MRU	
Mission de contrôle :	TRACTABEL	
Evaluation du dépassement du délai :	Largement dépassé	10 mois par rapport à la date de notification du contrat et 02 mois par rapport à la date effective de démarrage des travaux.
Imperfections ou défauts constatés		
Situation des paiements de l'entreprise : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avance de démarrage (date Paiement)</li> <li>• Cumul décomptes hors avance de démarrage,</li> <li>• Cumul mandats</li> <li>• Cumul paiements</li> </ul>	20% du montant du marché payés le 27-02-2020 02 décomptes établis	
Estimation du taux d'exécution réel :	35%	
Autres commentaires :		
Déroulement de la mission		Rencontre avec responsables de DEP

### 3.2.26.2 Photos des ouvrages réalisés ou des biens acquis dans le cadre du marché :

Pas d'exécution physique.

### 3.2.26.3 Les observations sur le marché et sur les travaux :

- Le délai est dépassé de près de deux (02) mois par rapport à la date effective de démarrage des travaux,
- Des problèmes au sujet du couloir de passage de la ligne

### 3.2.26.4 Conclusions et recommandations :

CONSTATS	RECOMMANDATIONS	ECHEANCE	FACTEUR DE RISQUE
Des problèmes d'ordre administratifs	A traiter avec l'administration	Immédiat	Inquiétant
Délai dépassé	Etablir un nouveau planning de travaux Fixer une date d'achèvement des travaux	Immédiat	Inquiétant
Faible taux d'exécution	Justifier le retard, situer les responsabilités et appliquer les pénalités	Immédiat	

### 3.2.26.5 Personnes rencontrées dans le cadre du marché :

ADMINISTRATION	PERSONNES RENCONTREES	CONTACT	FONCTION
SOMELEC/D E P	SYLLA		Directeur D E P
SOMELEC/D E P	CHEIKH ABDALLAHI SAID	44 30 16 16	CHEF DU PROJET