



REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice



Autorité de Régulation des Marchés Publics

Statistiques des marchés  
publics 2021

Septembre 2022

**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**

Honneur – Fraternité – Justice

Autorité de Régulation des Marchés Publics

**STATISTIQUES DES MARCHES  
PUBLICS 2021**

Septembre 2022

**SOMMAIRE**

AVANT-PROPOS	03
INTRODUCTION	04
1. STATISTIQUES GENERALES	06
2. NATURE DES MARCHES	07
2.1. Nature des marchés & nombre	07
2.2. Nature des marchés & montant	07
3. PROCEDURES DE PASSATION	09
3.1. Nombre	09
3.2. Montant	09
4. SOURCES DE FINANCEMENT	11
4.1. Nombre	11
4.2. Valeur	12
5. STATISTIQUES COMPARTIVES	13
5.1. Evolution globale	13
5.2. Evolution des appels d'offres	14
5.3. Evolution des ententes directes	14
5.4. Evolution du poids des financements des marchés publics dans le budget de l'Etat	16
ANNEXES	
Annexe 1 : Statistiques générales par commission de passation et par autorité contractante	17
Annexe 2 : Nature des marchés par commission de passation et par autorité contractante	31
Annexe 3 : Procédures de passation des marchés par commission et par autorité contractante	35
Annexe 4 : Financements des marchés par commission et par autorité contractante	38

## Liste des tableaux

Tableau 1 Valeur des marchés/ Commission.....	6
Tableau 2 Nombre des marchés/ Commission .....	7
Tableau 3 Nbre de marchés par catégorie/ montant .....	7
Tableau 4 mode de passation en nombre & valeur .....	9
Tableau 5 Nombre des ententes directes par l'autorité contractante .....	10
Tableau 6 Nombre des appels d'offres par l'autorité contractante.....	11
Tableau 7 Répartition des marchés par source de financement.....	11
Tableau 8 Evolution décennale des marchés .....	13
Tableau 9 Evolution du nombre de marchés passés par AO .....	14
Tableau 10 Evolution du volume de marchés passés par AO .....	14
Tableau 11 Evolution du nombre des marchés.....	15
Tableau 12 Evolution du volume des ententes directes.....	15
Tableau 13 Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat.....	16

## Liste des figures

Figure 1 Valeur des marchés / Commission.....	6
Figure 2 Nombre des marchés/ Commission.....	7
Figure 3 Pourcentage nombre de marchés/catégorie .....	8
Figure 4 Nombre de marchés par catégorie.....	8
Figure 5 Pourcentage par catégorie de marchés en monta .....	8
Figure 6 Montant de marchés par catégorie .....	8
Figure 7 : Pourcentage des marchés en nombre .....	9
Figure 8 Nature des marchés en valeur.....	10
Figure 9 Pourcentage des financements En nombre/source .....	12
Figure 10 Financements des marchés En nombre/source.....	12
Figure 11 Pourcentage des financements en valeur.....	12
Figure 12 Financement en valeur .....	12
Figure 13 Evolution septennale du nombre des marchés .....	13
Figure 14 Evolution du volume des marchés .....	13
Figure 15 Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d'AO .....	14
Figure 16 Evolution du volume des marchés/AO .....	14
Figure 17 Evolution du nombre des marchés par ententes directes .....	15
Figure 18 Evolution de la valeur des marchés.....	15
Figure 19 Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat.....	16

## Liste des abréviations

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AO	Appel d'Offres
AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
CNCMP	Commission Nationale de Contrôle des Marchés Publics
CENI	Commission Électorale Nationale Indépendante
CMD	Commission des Marchés de Département
CPDM	Commission pluri départementale des marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CPMP	Commission de Passation des Marchés Publics
CSA	Commissariat à la Sécurité Alimentaire
CAMEC	Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux
MA	Ministère de l'Agriculture
MDR	Ministère Du Développement Rural
ME	Ministère de l'Élevage
MHA	Ministère de l'Hydraulique et l'Assainissement
MHUAT	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire
MPEM	Ministère des Pêches et de l'Économie Maritime
MPEMi	Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines
MIDEC	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
MET	Ministère de l'Équipement et des Transports
SOMELEC	Société Mauritanienne d'Électricité
SNDE	Société Nationale d'Eau

## AVANT PROPOS

Le présent rapport est une présentation synthétique qui résume les contrats conclus au titre de marchés publics durant toute la période que couvre l'exercice 2021.

Les données objets de ce rapport proviennent des rapports d'activité produits annuellement par la CNCMP et les CPMP. Elles sont collectées à la fin de chaque exercice budgétaire.

Il convient de rappeler, conformément l'article 5 de la loi 2010-044 du 22 juillet 2010 portant Code des marchés publics, que ces données concernent uniquement les marchés publics dont la valeur estimée est supérieure ou égale aux seuils de compétence des organes de passation

Par ailleurs, sont exclues de ces statistiques les structures qui bénéficient d'un régime juridique spécial ne permettant pas leur prise en compte dans cette analyse. Il s'agit, entre autres, de marchés publics de :

- Ministère de Défense Nationale ;
- La Banque Centrale de Mauritanie (BCM) ;
- L'Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZFN) ;
- La Société Nationale Industrielle Minière (SNIM) ;
- L'Autorité de Régulation (Electricité, Poste, Télécommunications et Eau) - Etc.

Même si ces entités bénéficient d'un régime juridique spécial, il serait plus judicieux de les soumettre à une obligation d'information sur les marchés qu'ils passent afin de saisir, de manière exhaustive, l'ampleur de la commande publique.

Ainsi, la méthodologie d'analyse des données utilisée met l'accent essentiellement sur deux variables quantitatives de comparaison afin de mettre en évidence les variables qualitatives :

- Variables quantitatives : il s'agit du « nombre » et de la « valeur » monétaire ou montant des marchés ;
- Variables qualitatives : il s'agit de la nature (ou type) de la procédure de passation (ou mode) et de la source de financement.

Toutefois, il est à noter que :

- Le mode de passation « Appel d'offres » (ouvert ou restreint), regroupe toutes les formes de passation d'accès libre à la concurrence ;
- Les « avenants » aux contrats relatifs à des marchés antérieurs avec une incidence financière sur le contrat initial sont traités comme des marchés complémentaires. Les autres avenants sans incidence financière sur le contrat initial ne sont pas considérés comme des marchés complémentaires.
- L'entente directe est pratiquement le seul mode dérogatoire utilisé.

## INTRODUCTION

Conformément à l'alinéa 4 de l'article 14 de la loi 2010-044 portant Code de Marchés Publics, l'Autorité de Régulation des Marchés Publics est chargée, entre autres, de produire des statistiques annuelles sur l'attribution et l'exécution des marchés publics de chaque exercice budgétaire.

Le présent rapport est le résultat de la collecte des données sur la passation des marchés de vingt-trois (23) commissions de passation des marchés publics. Il s'agit de la :

- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de la Santé (MS) ;
- Commission Pluri Départementale des Marchés ancrée au Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMi) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme Et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Agriculture (MA) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Elevage (ME) ;
- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Equipement et des Transports (MET) ;

- Commission Départementale des marchés du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) ;
- Commission départementale du ministère des affaires islamique et de l'enseignement originel (MAIEO)
- C Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement (MCJSRT)
- Commission du Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération et des Mauritaniens à l'Extérieur (MAECME)
- Commission du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)
- Commission du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)
- Commission Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM)
- Commission Spéciale des marchés du Centrale d'Achat des Médicaments, Équipements et Consommables médicaux (CAMEC) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI) ;
- Commission Spéciale des marchés du Commissariat à la Sécurité Alimentaire ;
- Commission Spéciale des marchés de l'ANRPTS ;
- Commission Spéciale des marchés de l'ERRT ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Nationale d'Eau (SNDE) ;
- Commission Spéciale des marchés de la Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC).

Ainsi ; le rapport s'articulera, pour la période référencée, autour cinq (5) parties :*(I)* statistiques générales, *(II)* statistiques par nature de marchés, *(III)* statistiques sur les procédures de passation, *(IV)* statistiques sur les sources de financements, et *(V)* les statistiques comparatives.

## 1. STATISTIQUES GENERALES

Globalement, les statistiques des marchés publics de l'exercice 2021 recensent un total annuel de *cinq cent trente-neuf (539)* contrats pour une valeur de *vingt-deux milliards soixante-quatre millions soixante-seize mille quatre cent soixante-deux ouguiyas (22 064 076 462 MRU)* contre *532* marchés pour un volume de *10 892 058 033 MRU* (dix milliards huit cent quatre-vingt-douze millions cinquante-huit mille trente-trois ouguiyas) en 2020.

Comme l'indiquent les tableaux 1 et 2 et les figures 1 et 2 correspondantes (voir ci-dessous), l'ensemble de marchés est conclu par vingt-trois (23) commissions de passation de marchés composées de :

- Dix-neuf (19) Commissions départementales ;
- Quatre Commissions (04) spéciales de passation.

Tableau 1 : Valeur des marchés/ Commission

N°	Commission de Passation de marchés	Montant (MRU)
1	CPMP/CSA	4 260 357 947
2	CPMP/CAMEC	4 130 027 775
3	CPMP/MET	3 385 923 433
4	CPMP/MHUAT	2 510 442 474
5	CPMP/MHA	2 232 449 960
6	CPMP/MDR	1 920 406 613
7	CPMP/CAAM	686 924 250
8	CPMP/MS	532 180 765,4
9	CPMP/MESRSTIC	476 812 839,7
10	CPMP/TAAZOUR	445 639 770,1
11	CPMP/ME	410 848 999,2
12	CPMP/MPEM	37 511 2630,8
13	CPMP/MA	171 044 672
14	CPMP/MIDEC	124 356 046
15	CPMP/MEDD	117 666 862,4
16	CPMP/MENRSE	76 127 434,95
17	CPDM/MEF	63578228
18	CPMP/SOMELEC	57 918 431,52

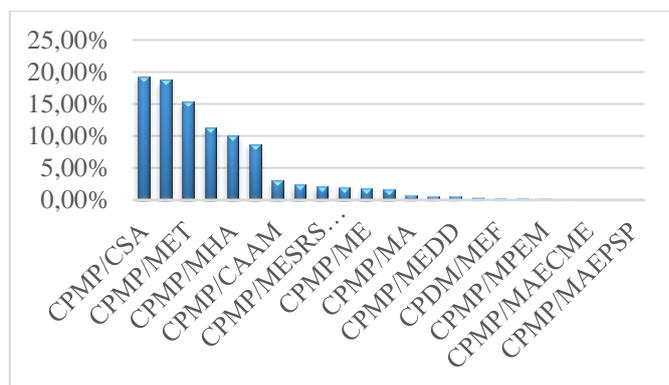
19	CPMP/MPEM	40 774 305
20	CPMP/MCJSRT	20 720 568
21	CPMP/MAECME	13 506 650
22	CPMP/MAIEO	9 059 179
23	CPMP/MAEPSP	2 196 627
<b>Total général</b>		<b>22 064 076 462</b>

Les statistiques du **tableau 1** montrent que la Commission Spéciale de passation des Marchés du CSA a conclu le volume le plus important de marchés représentant 19,3% du total des marchés en 2021.

Tous ces marchés passés par le CSA, pour un volume de 4 260 357 947 MRU, sont exclusivement des marchés de fournitures et services à l'exception d'un seul marché de prestations intellectuelles.

Les données du **tableau 1** sont illustrées par la **figure 1** ci-dessous.

Figure 1 : Valeur des marchés / Commission



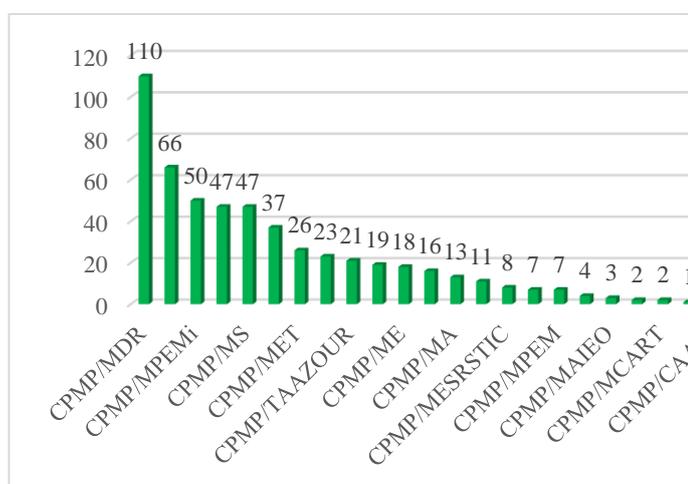
En termes de nombre de marché, le **Tableau 2** ci-dessous montre que c'est la CPMP/MDR qui enregistre le nombre le plus considérable de marchés avec 110 marchés en 2021, soit 20,41% du total des marchés publics.

Tableau 2 : Nombre des marchés/ Commission

Commission de passation	Nombre des marchés	% Nombre
CPMP/MDR	110	20,41%
CPMP/CSA	66	12,24%
CPMP/MPEMi	50	9,28%
CPMP/MHUAT	47	8,72%
CPMP/MS	47	8,72%
CPMP/MHA	37	6,86%
CPMP/MET	26	4,82%
CPMP/CAMEC	23	4,27%
CPMP/TAAZOUR	21	3,90%
CPMP/MIDEC	19	3,53%
CPMP/ME	18	3,34%
CPMP/MEDD	16	2,97%
CPMP/MA	13	2,41%
CPDM/MEF	11	2,04%
CPMP/MESRSTIC	8	1,48%
CPMP/MENRSE	7	1,30%
CPMP/MPEM	7	1,30%
CPMP/MAECME	4	0,74%
CPMP/MAIEO	3	0,56%
CPMP/SOMELEC	2	0,37%
CPMP/MCART	2	0,37%
CPMP/MAEPSP	1	0,19%
CPMP/CAAM	1	0,19%
<b>Total</b>	<b>539</b>	<b>100,00%</b>

Les données du **tableau 2** sont illustrées dans le graphique ci-après.

Figure 2 : Nombre des marchés/ Commission



Les statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'**annexe 1** du présent rapport.

## 2. NATURE DE MARCHES

Les statistiques 2021 de marchés publics distinguent essentiellement trois (3) catégories par nature de marchés : les fournitures & services, les prestations intellectuelles, et les travaux.

L'ordre occupé par chaque catégorie de marchés en termes de nombre ou de montant est représenté dans le **Tableau 3** ci-dessous.

### 2.1. Nombre de marchés/catégorie

En termes de nombre l'ordre observé classifie les 539 marchés de l'exercice par catégorie comme suit :

- 259 marchés de fournitures & services, soit 48,05% ;
- 178 marchés de travaux, soit 33,02%
- 102 marchés de prestations intellectuelles, soit 18,92%.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les graphiques (**figure 3** et **4**) ci-dessous.

Tableau 3 : Nbre de marchés par catégorie/ montant

Type de marchés	Nombre	%	Montant en MRU	%
Fourniture et services	259	48	10 690 046 703	48,45
Prestations intellectuelles	102	19	1 006 381 555	4,55
Travaux	178	33	10 367 648 204	47
<b>Total général</b>	<b>539</b>	<b>100</b>	<b>22 064 076 462</b>	<b>100</b>

Figure 3 : Pourcentage nombre de marchés/catégorie

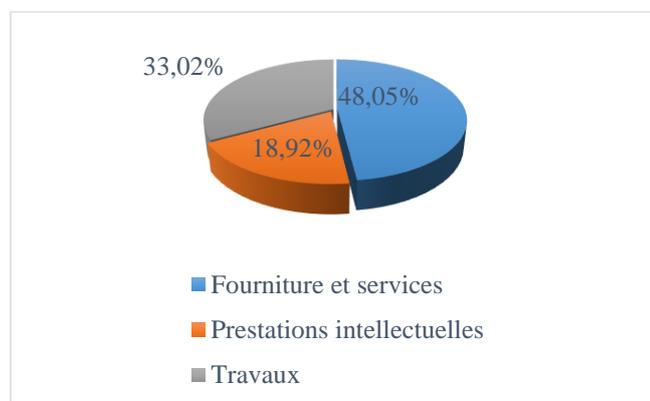
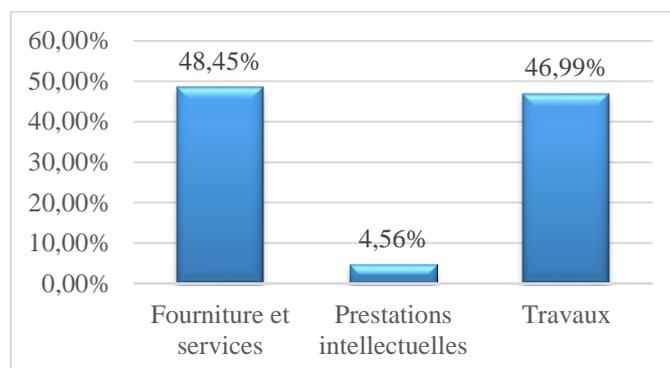


Figure 5 : Pourcentage par catégorie de marchés en montant



## 2.2. Montant de marchés/catégorie

En termes de valeur l'ordre observée distribue le **22 064 076 462 MRU** pour les 539 marchés de l'exercice par nature comme ci-après :

- 10 690 046 703 MRU pour les marchés de fournitures & services, soit 48,45% ;
- 10 367 648 204 MRU pour les marchés de travaux, soit 46,99% ;
- 1 006 381 555 MRU pour les marchés de prestations intellectuelles, soit 4,56%.

La répartition du montant de marchés de l'exercice par catégorie est illustrée dans les figures 4 et 5 et 6 ci-dessous

Figure 4 : Nombre de marchés par catégorie

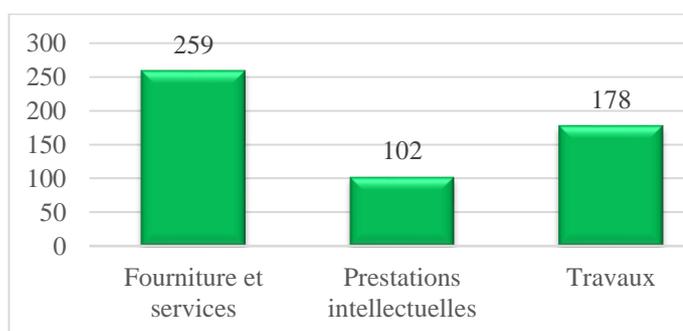
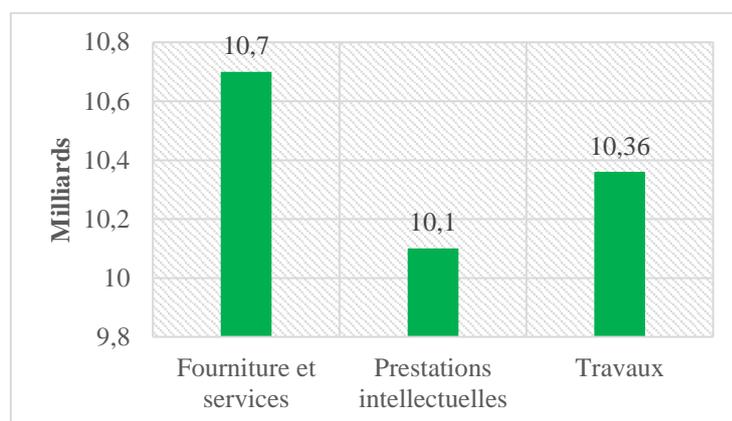


Figure 6 : Montant de marchés par catégorie



Les statistiques sur la nature des marchés par catégorie conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumées dans le tableau de l'annexe 2 du présent rapport.

### 3. PROCEDURE DE PASSATION

Dans l'objectif de rendre plus compréhensible la lecture du présent rapport, les procédures de passation ayant conduit à la contractualisation des **539** marchés recensés ont été réparties en quatre (4) catégories :

- Appel d'offres qui concerne toutes les procédures concurrentielles de passation ;
- La procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- La convention de délégation ;
- L'avenant ayant conduit à la modification contractuelle avec incidence financière (marchés complémentaires).

Les parts occupées par chaque type de procédure en termes de nombre et de valeur de marchés sont représentées dans le **Tableau 4** ci-dessous.

Tableau 4 : mode de passation en nombre & valeur

Mode de passation	Nombre	%	Montant	%
Appel d'O	455	84,42	19 543 115 941	88,57
Avenant	46	8,53	122 382 898,5	0,55
Convention	12	2,23	580 782 344	2,63
Entente D	26	4,82	1 817 795 279	8,24
<b>Total</b>	<b>539</b>	<b>100</b>	<b>22 064 076 462</b>	<b>100</b>

#### 3.1. Classification en nombre

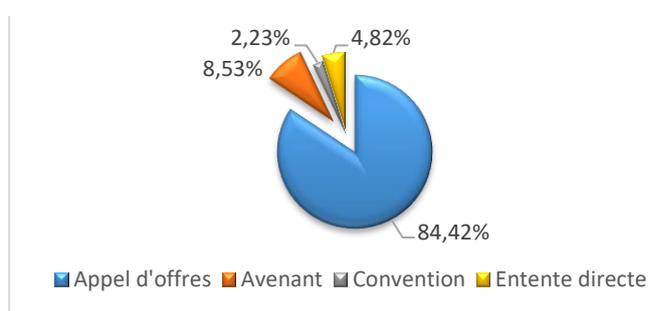
En termes de nombre l'ordre observé classifie les 539 marchés de l'exercice par mode de passation comme suit :

- 455 marchés passés selon la procédure concurrentielle appel d'offres ;
- 26 marchés passés selon la procédure d'entente directe ou de gré à gré ;
- 46 marchés ayant fait l'objet d'un avenant au contrat initial avec incidence financière ;

- 12 marchés de convention de délégation.

La répartition du nombre de marchés de l'exercice en fonction du mode utilisé est illustrée dans les graphiques en figure 7 ci-dessous.

Figure 7 : Pourcentage des marchés en nombre



A la lecture du graphique ci-haut, le nombre de Marchés passés par entente directe mérite une analyse particulière.

Effet, parmi les 26 contrats conclus à la suite d'une procédure d'entente directe (**figure 7**), 11 marchés sont passés par la seule commission des marchés du département du CSA, soit 42,3% du total des marchés par entente directe.

Ces marchés s'inscrivent dans le cadre programme d'urgence de sécurité alimentaire et leurs objets sont tous relatifs soit l'achat des produits alimentaires, soit au transport de ces produits alimentaires vers site situés à l'intérieur du pays.

Le Ministère de l'hydraulique et de l'Assainissement vient en deuxième place avec 07 ententes directes.

La répartition des ententes directes par autorité contractante se présente comme suit :

Tableau 5 : Nombre des ententes directes par l'autorité contractante

<b>Ententes directes</b>	CPDM/MEF	1
	CPMP/CAMEC	1
	CPMP/CSA	11
	CPMP/ME	1
	CPMP/MET	1
	CPMP/MHA	7
	CPMP/MHUAT	3
	CPMP/MS	1

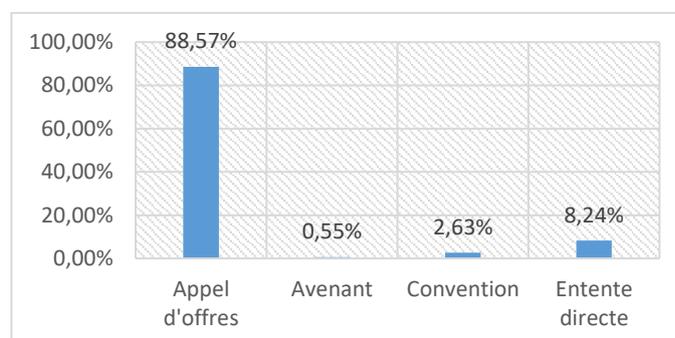
### 3.2. Procédure en valeur

En termes de valeur l'ordre observée distribue le **22 064 076 462 MRU** pour les 539 marchés de l'exercice en fonction de la procédure de passation comme ci-après :

- Une valeur de 19 543 115 941 MRU pour les marchés passés par appel d'offres, soit 88,57% de la valeur totale des marchés ;
- 1 817 795 279 MRU pour les marchés d'entente directe, soit 8,24% ;
- Les conventions ont enregistré un volume de 580 782 344 MRU, soit 2,63% ;
- 122 382 898,5 MRU pour les marchés objet d'un avenant avec incidence financière soit 0,55%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction de la procédure utilisée est illustrée dans les graphiques (**figure 8** ci-dessous).

Figure 8 : Nature des marchés en valeur



Cette figure met évidence l'important volume des marchés passés par entente directe conclus durant l'exercice 2021.

Pour l'essentiel, deux structures de passation de se taillent la grande part de cette valeur.

Il s'agit de :

- Le CSA avec un volume de 836 111 034,50 MRU
- Le MHUAT avec 656 353 800 MRU ;

Les statistiques sur la procédure des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumés dans l'annexe 3 du présent rapport.

Pour les marchés passés par appel d'offres le MDR vient en tête suivi du CSA et du MPEMi (**voir tableau 6 ci-dessous**).

Tableau 6 : Nombre des appels d'offres par l'autorité contractante

Appel d'offres	CPDM/MEF	9
	CPMP/CAAM	1
	CPMP/CAMEC	22
	CPMP/CSA	55
	CPMP/MA	13
	CPMP/MAECME	4
	CPMP/MAEPSP	1
	CPMP/MAIEO	3
	CPMP/MCART	2
	CPMP/MDR	96
	CPMP/ME	15
	CPMP/MEDD	15
	CPMP/MENRSE	4
	CPMP/MESRSTIC	8
	CPMP/MET	25
	CPMP/MHA	26
	CPMP/MHUAT	31
	CPMP/MIDEC	19
	CPMP/MPEM	6
	CPMP/MPEMi	39
CPMP/MS	38	
CPMP/SOMELEC	2	
CPMP/TAAZOUR	21	

## 4. SOURCE DE FINANCEMENTS

Les marchés de l'exercice budgétaire 2021 sont financés par des sources diverses. Afin de les distinguer facilement elles ont été simplifiées en trois (3) catégories :

- la source de financement extérieur concerne l'ensemble de financements qui proviennent des bailleurs, des sources autres l'Etat mauritanien ;
- la source de financement intérieur désigne tous les financements, réalisés exclusivement, sur le budget de l'Etat mauritanien ;
- la source de financement mixte identifie tous les financements et de l'Etat mauritanien (intérieur) et des bailleurs (extérieur).

La répartition des trois catégories de financements en nombre et en valeur est résumée dans le **Tableau 7** ci-dessous.

Tableau 7 : Répartition des marchés par source de financement

Financement	Nombre	%	Montant	%
Bailleur	161	29,87	3 184 745 456	14,43
Budget Etat	376	69,76	18 844 361 006	85,41
Etat /Bailleur	2	0,37	34 970 000	0,16
<b>Total G</b>	<b>539</b>	<b>100</b>	<b>22 064 076 462</b>	<b>100</b>

### 4.1. Financement en nombre

Les graphiques (**figures 9 et 10**) illustrent en nombre de marchés par source de financement des 539 marchés de l'exercice 2021.

On constate qu'en termes de nombre l'Etat a financé le plus de marchés avec 376 marchés représentant 69,76 % du total des marchés passés en 2021.

Le nombre de marchés financé par les bailleurs extérieurs a atteint 161 marchés, soit 29,87% du total de marchés.

Le nombre de marchés à financement mixte représentant 0,37 % du total marché.

Figure 9 : Pourcentage des financements En nombre/source

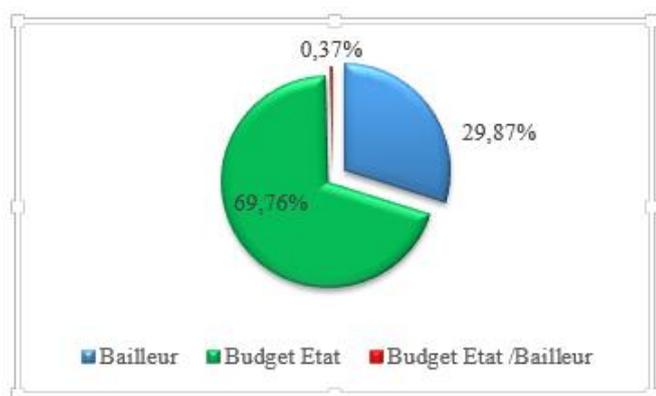
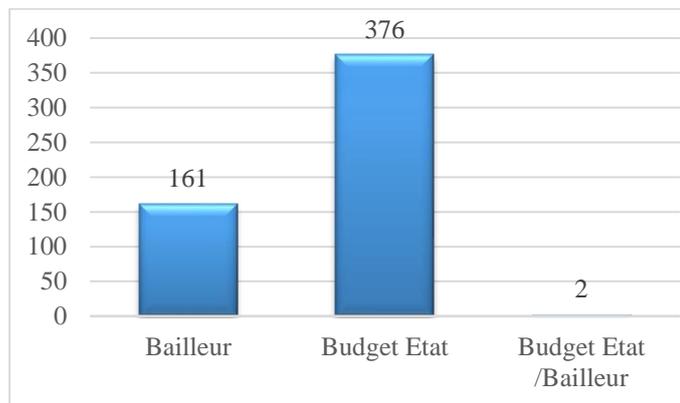


Figure 10 : Financements des marchés En nombre/source



## 4.2. Financement en valeur

En termes de valeur, l'Etat demeure la principale source de financement budget d'état représentent plus de la moitié du montant des marchés, soit 85,41% pour une somme de 18 844 361 006 MRU.

Ensuite viennent les financements des bailleurs 3 184 745 456 MRU, soit 14,43 % du total de marchés.

Et, comme observé en termes de nombre, les financements mixtes sont les moins importants avec un montant 3 497 000 MRU, soit 0,16%.

La répartition de la valeur de marchés de l'exercice en fonction des sources de financement est illustrée dans les graphiques (figures 11 et 12) ci-dessous.

Figure 11 : Pourcentage des financements en valeur

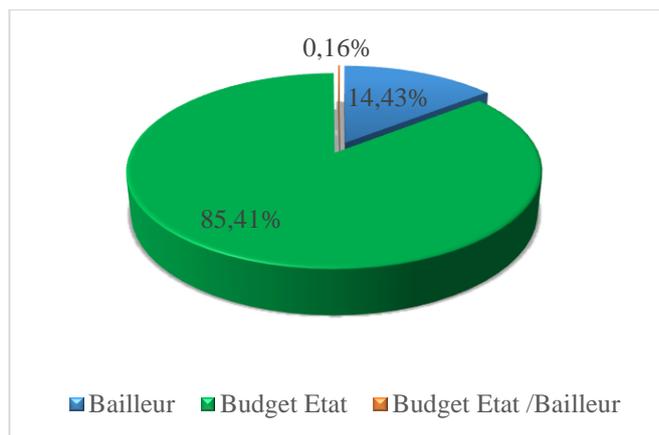
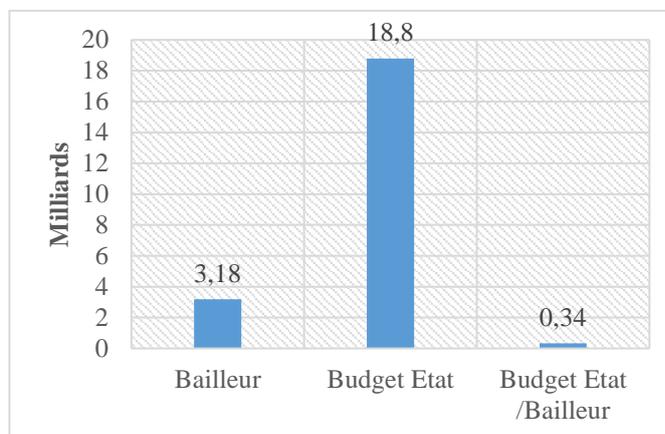


Figure 12 : Financement en valeur



Les statistiques sur les sources de financements des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes respectives sont résumés dans la l'annexe 4 du présent rapport.

## 5. DONNEES COMPARATIVES

Cette partie du présent rapport s'intéresse à l'évolution des variables pertinentes de la passation des marchés publics pour la période décennale allant de 2012, l'année correspondant à l'entrée en vigueur de la loi portant Code de marchés Publics, à 2021.

Ce sera l'occasion d'observer et d'analyser l'évolution des variables comme : le nombre et le volume globaux des marchés, le nombre et le volume des marchés passés par des procédures concurrentielles, le nombre et le volume des marchés passés par ententes directes, sur la période précitée.

Le tableau 8 ci-dessous retrace l'évolution du nombre et du volume des marchés sur la période.

Tableau 8 : Evolution décennale des marchés

Année	Montant total	Nombre des marchés
2012	17 165 396 216,40	381
2013	16 120 661 323,03	569
2014	17 459 360 366,64	658
2015	12 989 774 489,02	503
2016	1 806 995 6914,73	450
2017	20 312 939 092,63	451
2018	16 102 421 946,89	320
2019	14 295 806 344,61	418
2020	10 892 058 033	532
2021	22 064 076 462	539

### 5.1. Evolution globale

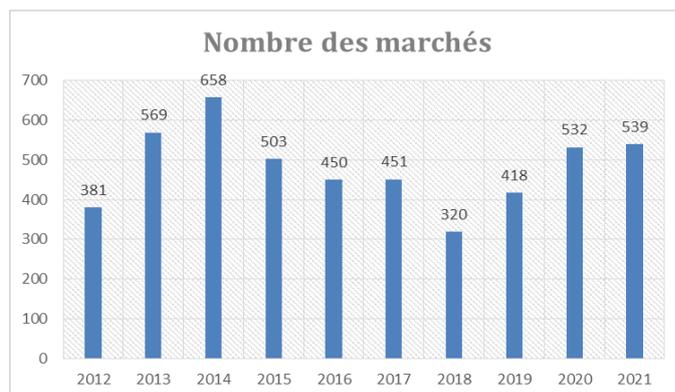
Il s'agit, à ce niveau, d'analyser l'évolution en valeur et en nombre des marchés publics passés durant cette période.

#### 5.1.1 Evolution en nombre

Les tendances illustrées dans la figure 13 ci-dessous montrent que l'année 2014 est celle qui détient le record en termes de nombres de marchés conclus par exercice.

Globalement, le nombre de marché a connu une évolution chaotique avec un minimum de 320 marchés en 2018 et un maximum en 2014.

Figure 13 : Evolution septennale du nombre des marchés

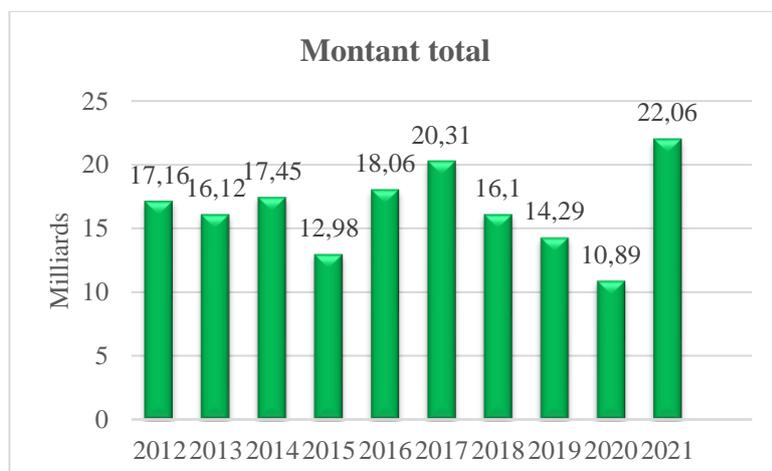


#### 5.1.2. Evolution en valeur

En termes de valeur, l'année 2021 est celle qui a conclu le plus important volume de marchés soit 22 064 076 462 MRU suivi de l'exercice 2014 avec 17 459 360 366,64 MRU pour l'exercice.

L'évolution, sur cette période, de la valeur des marchés est représentée dans le graphique en figure 14 ci-dessous.

Figure 14 : Evolution du volume des marchés



## 5.2 Evolution des appels d'offres

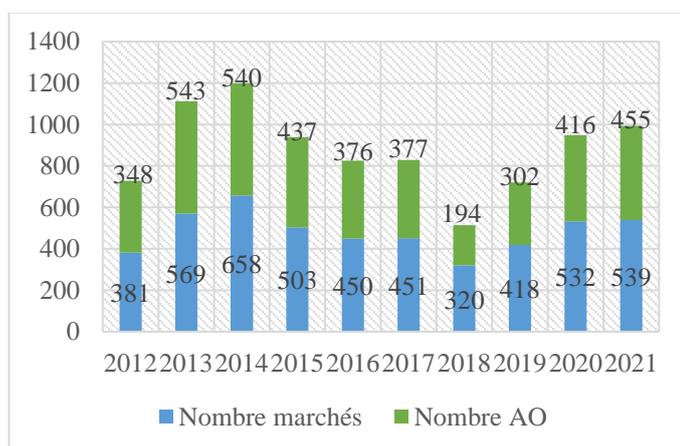
### 5.2.1 En nombre

En 2021, on a enregistré 455 marchés passés par appels d'offres contre un pic de 543 marchés passés par AO en 2013.

Tableau 9 : Evolution du nombre de marchés passés par AO

Année	N. de marchés	Nombre AO	%
2012	381	348	91,33
2013	569	543	95,43
2014	658	540	82,06
2015	503	437	86,88
2016	450	376	83,55
2017	451	377	83,60
2018	320	194	60,62
2019	418	302	72,25
2020	532	416	78,20
2021	539	455	84,40

Figure 15 : Evolution du nombre de marchés par rapport au nombre d'AO



### 5.2.2 En volume

L'évolution de la valeur des marchés passés par procédure des appels d'offres est résumée dans le tableau 10 ci-dessous.

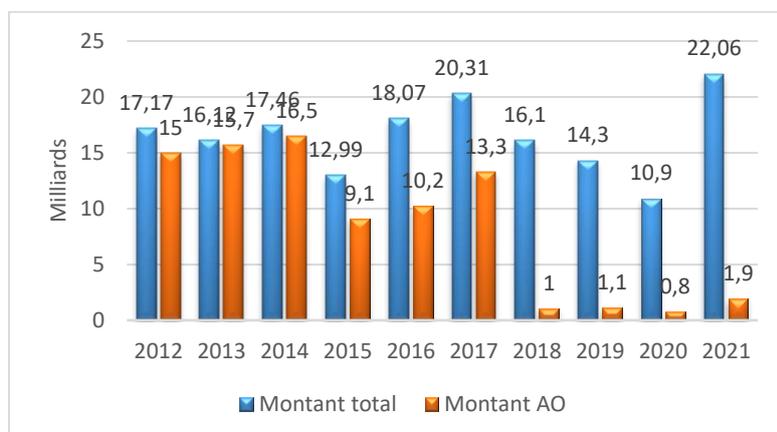
L'année 2021 a enregistré en pic en termes de volume des marchés passés par appel d'offres avec 19 543 115 941 MRU.

Tableau 10 : Evolution du volume de marchés passés par AO

Année	Montant total	Montant AO
2012	17 165 396 216,40	15 006 824 023,30
2013	16 120 661 323,03	15 780 257 218,08
2014	17 459 360 366,64	16 543 444 794,64
2015	12 989 774 489,02	9 193 062 693,18
2016	18 069 956 914,73	10 238 141 488,36
2017	20 312 939 092,63	13 337 978 308,72
2018	16 102 421 946,89	10 738 920 476,30
2019	14 295 806 344,61	11 450 140 675,97
2020	10 892 058 033	8 339 094 211,00
2021	22 064 076 462	19 543 115 941

En 2021, la valeur de marchés passés par appel d'offre est chiffrée à 19 543 115 941 MRU.

Figure 16 : Evolution du volume des marchés/AO



## 5.3. Evolution des ententes directes

Cette section traite de l'évolution de la part des ententes directes ou « gré à gré », dans les marchés publics globaux pour la période de 2012 à 2021 en termes de nombre et de valeur de marchés.

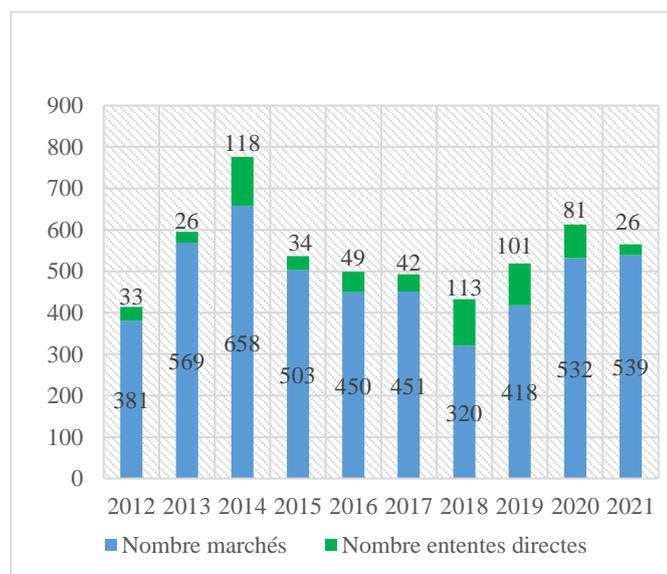
### i) En termes de nombre de marchés

Le tableau 11 ci-dessous présente l'évolution des marchés passés par entente directe par rapport au nombre total de marchés pour chaque exercice (voir figure 17).

Tableau 11 : Evolution du nombre des marchés

Année	Nombre marchés	Nombre ententes directes
2012	381	33
2013	569	26
2014	658	118
2015	503	34
2016	450	49
2017	451	42
2018	320	113
2019	418	101
2020	532	81
2021	539	26

Figure 17 : Evolution du nombre des marchés par ententes directes



En 2021, on a enregistré une diminution de nombre d'ententes directes qui sont passées de 81 en 2020 à 26 en 2021 représentant 4,30% environ du nombre total des marchés.

Le pic, en valeur absolue, des ententes directes en nombre, a été enregistré en 2014 avec 118 marchés soit 18% du nombre total des marchés.

Outres 2014, 2018, 2019 et 2020 ; le nombre et le pourcentage des marchés d'entente directe restent relativement acceptables (autour de 10%) sachant que la norme est que le pourcentage des ententes directes doit être comprise entre 0 et 10%.

## ii) En termes de valeur de marchés

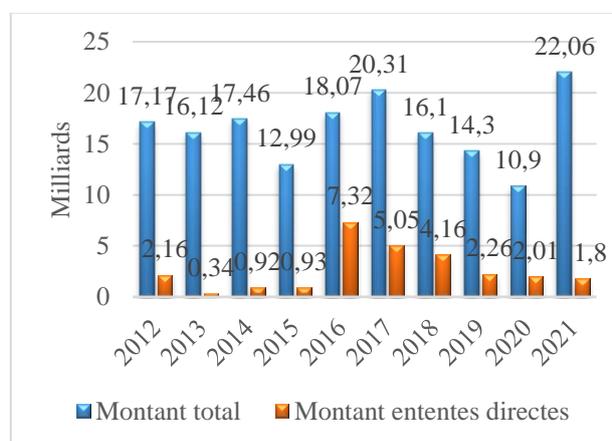
L'évolution sur la période de la valeur des marchés passés par procédure d'entente directe est résumée dans le tableau (**Tableau 12.**) ci-dessous.

Tableau 12 : Evolution du volume des ententes directes

Année	Montant marchés	Montant E D	%
2012	17 165 396 216,40	2 158 572 193,10	12,6
2013	16 120 661 323,03	340 404 104,95	2,11
2014	17 459 360 366,64	915 915 572,00	5,23
2015	12 989 774 489,02	930 752 334,47	7,15
2016	18 069 956 914,73	7 322 933 939,28	40,50
2017	20 312 939 092,63	5 052 523 312,51	24,86
2018	16 102 421 946,89	4 159 796 973,30	25,84
2019	14 295 806 344,61	2 260 657 541,45	15,80
2020	10 892 058 033	2 007 955 962	18,18
2021	22 064 076 462	1 817 795 279	8,25

En 2021, la valeur de marchés passés par entente directe est chiffrée à 1 817 795 279 MRU (voir illustration en **figure 18**).

Figure 18 : Evolution de la valeur des marchés



L'évolution en valeur relative des marchés par ententes directes par rapport montant annuel des marchés publics a suivi la même tendance chaotique sur la période en oscillant entre 2,11% en 2013 et 45,50% en 2016.

#### 5.4 Evolution du poids des Financements des marchés publics dans le budget de l'Etat

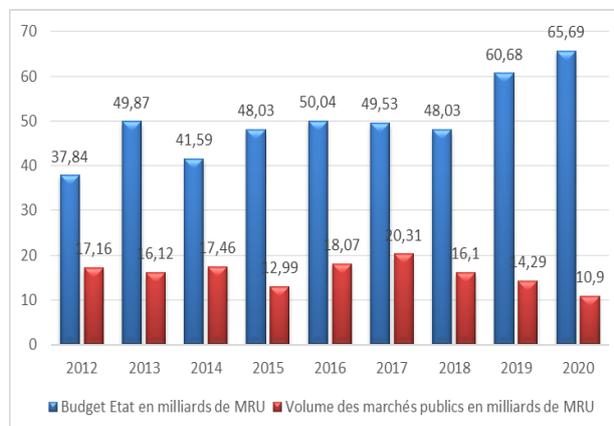
Le poids du volume des marchés publics dans le budget de l'Etat a évolué de manière chaotique sur la période 2012-2021 enregistrant une nette régression à partir de l'année 2017.

Cette part a enregistré son plus bas niveau en 2020 qui est de 16,6% et une nette reprise en 2021 passant à 27,58% (Voir le tableau 14 ci-dessous).

Tableau 13 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat

Année	Budget Etat en Mds de MRU	Volume des MP en Mds de MRU	%
2012	37,84	17,16	45,35
2013	49,87	16,12	30,3
2014	41,59	17,46	42
2015	48,03	12,99	27
2016	50,04	18,07	36,11
2017	49,53	20,31	41
2018	48,03	16,10	33,35
2019	60,68	14,29	23,55
2020	65,69	10,90	16,60
2021	80	22,06	27,58

Figure 19 : Evolution du poids du volume des marchés dans le budget de l'Etat



**ANNEXE 1 : Statistiques générales des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes**

<b>Commission de passation/Autorité Contractante</b>	<b>Nombre</b>	<b>% du Nombre</b>	<b>Montant (MRU)</b>	<b>% du Montant</b>
<b>Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)</b>	<b>23</b>	<b>4,27%</b>	<b>4 130 027 775</b>	<b>18,72%</b>
AMANYS PHARMA ex SAHAM PHARMA	1	0,19%	1 054 102,5	0,00%
SOTHEMA-SA (Société de Thérapeutique Marocaine)	1	0,19%	70 191 432,3	0,32%
ADHE-ELS International S.A.R.L.	1	0,19%	51 133 952,44	0,23%
B. Braun Melsungen	1	0,19%	81 217 244,16	0,37%
CYTOPHARMA	1	0,19%	15 180 021,5	0,07%
DAR ESSAYDALI	1	0,19%	2 734 886	0,01%
FHC Farmaceutica	1	0,19%	19 220 419,81	0,09%
GPT GC PHARMA et ASM	1	0,19%	33 942 464,54	0,15%
Groupement Verve Human Care Laboratories & GST Corporation	1	0,19%	68 073 663,18	0,31%
IMC (Industries Médico-Chirurgicales)	1	0,19%	6 790 420	0,03%
KEDRION BIOPHARMA S.P.A	1	0,19%	4 608 855	0,02%
LABORATOIRE PHARMACEUTIQUES GALENICA	1	0,19%	37 802 711,51	0,17%
Laboratoires LAFRAN	1	0,19%	182 071 832,7	0,83%
Les Laboratoires MEDIS	1	0,19%	103 653 295	0,47%
MERIL & ETS TAWFIGH	1	0,19%	3 162 470 764	14,33%
PHARCOMEDIC	1	0,19%	15 012 111,12	0,07%
PHARMAGREB	1	0,19%	1 145 074,741	0,01%
RAFFIN MEDICAL	1	0,19%	4 212 000	0,02%
SEL – Mauritanie	1	0,19%	42 693 690	0,19%
SEL SARL	1	0,19%	42 693 690	0,19%
SQUAR PHARMACEUTICALS LTD	1	0,19%	68 444 936,56	0,31%
TRIDEM PHARMA	2	0,37%	115 680 208,6	0,52%

<b>Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>686 924 250,00</b>	<b>3,11%</b>
SEABORD OVERSEAS LIMITED	1	0,19%	686 924 250,00	3,11%
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)</b>	<b>66</b>	<b>12,24%</b>	<b>4 260 357 947,00</b>	<b>19,31%</b>
AFTOUT SAHILI	2	0,37%	36 571 150,00	0,17%
AGROCHINA	1	0,19%	112 010 266,50	0,51%
ALM INTERNATIONAL SA	1	0,19%	34 200 000,00	0,16%
AMEROPA Marketing and Sales (AMS)	1	0,19%	227 186 740,00	1,03%
EMSA	2	0,37%	28 360 710,00	0,13%
Ets Agro-industriel	2	0,37%	28 360 710,00	0,13%
Ets SMAB	2	0,37%	146 111 140,00	0,66%
Fédération de Transport de Mauritanie (FTM)	4	0,74%	28 413 966,00	0,13%
Fédération Générale de Transport (FGM)	1	0,19%	4 100 500,00	0,02%
Fédération Nationale de Transport (FNT)	1	0,19%	8 794 680,00	0,04%
GIE MSA	2	0,37%	28 360 710,00	0,13%
Groupe ERABIE	1	0,19%	10 139 500,00	0,05%
Groupement Shenzhen OPY Technology/TAWFIK	1	0,19%	16 705 000,00	0,08%
Groupement SINAC/MCTP	1	0,19%	247 066 200,00	1,12%
GSEA	1	0,19%	11 865 000,00	0,05%
Industrie de Riz du Gorgol	2	0,37%	28 360 710,00	0,13%
INMA AGRO	1	0,19%	260 079 330,00	1,18%
LMA	1	0,19%	44 144 672,00	0,20%
MATRIX SA	2	0,37%	49 321 600,00	0,22%
MATRIX-SA	1	0,19%	30 310 800,00	0,14%
OCP SENEGAL	1	0,19%	219 687 000,00	1,00%
Patronat Mauritanien	1	0,19%	143 570 000,00	0,65%
SALAMA	2	0,37%	10 118 500,00	0,05%
Shenzhen OPY Technology/TAWFIK	1	0,19%	10 350 000,00	0,05%
SMA	2	0,37%	34 434 700,00	0,16%
SMA	1	0,19%	127 030 540,00	0,58%
SMAB	5	0,93%	308 153 640,00	1,40%
SMDDR Sarl	1	0,19%	10 139 500,00	0,05%
SMID	6	1,11%	651 298 442,00	2,95%

SMID SA	2	0,37%	158 168 472,50	0,72%
SMKB -SARL	1	0,19%	88 366 000,00	0,40%
Société Toumour Mauritania	1	0,19%	6 333 600,00	0,03%
SPSIA	3	0,56%	162 101 260,00	0,73%
TEMWIN	5	0,93%	266 145 400,00	1,21%
TOGUNA AGRO INDUSTRIES	1	0,19%	522 676 818,50	2,37%
UPRM	3	0,56%	161 320 690,00	0,73%
<b>Délégation Générale TAAZOUR</b>	<b>21</b>	<b>3,90%</b>	<b>445 639 770,10</b>	<b>2,02%</b>
AGIPCO-TP	1	0,19%	21 529 560,00	0,10%
Banque El Amana	2	0,37%	2 531 072,00	0,01%
BIS TP	1	0,19%	55 870 825,00	0,25%
GAZA TELECOM	3	0,56%	3 301 159,10	0,01%
GEMEAUX-TP	1	0,19%	15 957 980,00	0,07%
GRH Sarl	1	0,19%	18 083 054,00	0,08%
Groupement CPVR-SAR/SALSEBIL/EAMS/ELICHRAGH	1	0,19%	15 877 392,00	0,07%
Groupement EAPD/GSEA	1	0,19%	17 490 040,00	0,08%
Groupement SOMATRAL/MLB TP	1	0,19%	53 862 500,00	0,24%
Groupement Yarga/EGTM/GIM/Ets Abdi Ould Cheikh	1	0,19%	19 577 300,00	0,09%
HAWA TP	1	0,19%	57 770 670,00	0,26%
MAHER	1	0,19%	15 484 120,00	0,07%
RESEAUX TD	1	0,19%	14 649 240,00	0,07%
SO.GB SARL	1	0,19%	17 808 825,00	0,08%
SOC	1	0,19%	19 953 333,00	0,09%
SOCOSAF	1	0,19%	16 765 160,00	0,08%
SOMC TP	1	0,19%	59 740 194,00	0,27%
SOMIBA TP	1	0,19%	19 387 346,00	0,09%
<b>Ministère de l'Éducation Nationale et de la Réforme du Système Éducatif (MENRSE)</b>	<b>7</b>	<b>1,30%</b>	<b>76 127 434,95</b>	<b>0,35%</b>
Ets GHAZALI	2	0,37%	13 725 000,00	0,06%
Ets MCS	2	0,37%	13 920 000,00	0,06%
Groupement CTM/JINHUA TABLEAU FUNRITURE CO LTD	2	0,37%	15 660 000,00	0,07%
Imprimerie Internationale de Tunis	1	0,19%	32 822 434,95	0,15%

<b>Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)</b>	<b>8</b>	<b>1,48%</b>	<b>476 812 839,70</b>	<b>2,16%</b>
Groupement BISTPSMART/EDARAT/ICC	1	0,19%	305 084 179,40	1,38%
Groupement SMART MS SA/ELM SA	1	0,19%	101 537 044,30	0,46%
GSM	1	0,19%	15 083 796,00	0,07%
SGMC	1	0,19%	4 176 000,00	0,02%
SMART MS SA	2	0,37%	16 407 450,00	0,07%
SOC	1	0,19%	9 417 970,00	0,04%
Techno-Systems-Mauritanie	1	0,19%	25 106 400,00	0,11%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>12</b>	<b>2,23%</b>	<b>2 116 498 369,00</b>	<b>9,59%</b>
	1	0,19%	780 642 191,00	3,54%
ATT	1	0,19%	15 047 288,00	0,07%
CDMA	1	0,19%	2 325 568,00	0,01%
CMDA-SA	1	0,19%	2 306 000,00	0,01%
ENTREPRISE GENERALE ENAJAH	1	0,19%	8 511 545,00	0,04%
ETER	1	0,19%	54 643 163,00	0,25%
GENERAL SERVICES/SORAYA	2	0,37%	21 314 444,00	0,10%
Groupement BOUZGUENDA/BISTP	1	0,19%	659 473 396,00	2,99%
LNTP (Laboratoire National des Travaux Public)	1	0,19%	25 793 760,00	0,12%
Poly Changda Engineering Co., Ltd	1	0,19%	537 468 964,00	2,44%
SEB-TP	1	0,19%	8 972 050,00	0,04%
<b>Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>2 510 442 474,00</b>	<b>11,38%</b>
ADU	5	0,93%	160 819 375,00	0,73%
ANESP	4	0,74%	134 115 673,00	0,61%
ATPA	2	0,37%	5 389 660,00	0,02%
ATP-BTP	1	0,19%	3 508 327,00	0,02%
ATT	1	0,19%	8 585 738,00	0,04%
ATM-sa	1	0,19%	48 038 002,80	0,22%
CMDA-SA	1	0,19%	3 653 700,00	0,02%
DID	2	0,37%	337 425 825,80	1,53%
Direction du Génie Militaire	1	0,19%	23 000 000,00	0,10%

EBF Sarl	1	0,19%	8 797 320,00	0,04%
EMACET	1	0,19%	7 600 000,00	0,03%
ESOCMA	1	0,19%	12 744 791,00	0,06%
Etablissement Tijani & Frères (ETF)	1	0,19%	15 315 291,00	0,07%
Etat Major Général des Armés	2	0,37%	367 662 380,00	1,67%
ETRML	1	0,19%	29 316 585,00	0,13%
ETR-ML	3	0,56%	172 426 655,50	0,78%
Génie Militaire	1	0,19%	39 500 000,00	0,18%
Groupement BETACO/TECHNIPROJET	1	0,19%	4 902 000,00	0,02%
GROUPEMENT ESABR/TMT/AUCEP	1	0,19%	3 530 000,00	0,02%
Groupement IBS/SMCR-TP	1	0,19%	431 432 907,00	1,96%
Groupement SOC/EMC	1	0,19%	9 760 000,00	0,04%
Groupement TOTAL TELAS/ INDUSTERIA/HBS TP	1	0,19%	49 306 130,00	0,22%
L'Etablissement d'Exécution des Travaux Réalisés en Matériaux Locaux (ETRML)	1	0,19%	41 794 129,00	0,19%
L'Etablissement d'Exécution des Travaux Réalisés en Matériaux Locaux (ETR-ML)	1	0,19%	291 289 659,00	1,32%
L'Etat Major Général des Armés	1	0,19%	181 692 959,00	0,82%
MACOBA TP	1	0,19%	48 881 055,00	0,22%
SEB-TP	3	0,56%	26 601 561,00	0,12%
SMCR TP	1	0,19%	16 601 372,00	0,08%
SNDE	1	0,19%	6 296 967,00	0,03%
SOMELEC	1	0,19%	2 219 914,00	0,01%
TCC	2	0,37%	5 612 110,00	0,03%
TEWVIGH	1	0,19%	12 622 387,00	0,06%
<b>Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)</b>	<b>37</b>	<b>6,86%</b>	<b>2 232 449 960,00</b>	<b>10,12%</b>
AGIPCO-Sarl	1	0,19%	7 639 700,00	0,03%
AGIR Sarl	1	0,19%	6 084 880,00	0,03%
AlTawheed For Contracting and Petroleum Services (TCPS)	1	0,19%	54 355 724,00	0,25%
BBS	1	0,19%	47 200 000,00	0,21%
BEST Buys	1	0,19%	10 983 500,00	0,05%
BIS TP	2	0,37%	220 133 212,00	1,00%
COFIMA	2	0,37%	1 388 900,00	0,01%

CPT Sarl	1	0,19%	41 057 114,00	0,19%
Génie Militaire	7	1,30%	1 383 086 171,00	6,27%
GRET	1	0,19%	2 855 790,00	0,01%
Group CO.LTD	1	0,19%	-	0,00%
Groupement AFRECOM/EDE	1	0,19%	6 482 103,00	0,03%
GROUPEMENT ESABR-TAEP	1	0,19%	28 639 800,00	0,13%
Groupement TPF Getinsa Euroestudios/ESABR	1	0,19%	22 053 453,17	0,10%
L'Etablissement RESEAU-TD Sarl	1	0,19%	8 207 050,00	0,04%
L'Etablissement SOGB-Sarl	1	0,19%	7 855 700,00	0,04%
ONG FORMVD	1	0,19%	11 154 200,00	0,05%
ONG-OAEMSD	2	0,37%	22 582 300,00	0,10%
RAJA	1	0,19%	9 989 920,00	0,05%
SGIE-CIRA	1	0,19%	100 826 968,00	0,46%
SMAGEC	1	0,19%	12 121 600,00	0,05%
SNDE	1	0,19%	98 420 000,00	0,45%
SOC	1	0,19%	31 563 600,00	0,14%
Solidarité & Développement Durable (SDD)	1	0,19%	11 868 000,00	0,05%
SOMEB-TP	1	0,19%	6 480 575,14	0,03%
SOMIBA TP	1	0,19%	48 063 700,00	0,22%
TENMIYA	1	0,19%	-	0,00%
THDI	1	0,19%	31 356 000,00	0,14%
<b>Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)</b>	<b>19</b>	<b>3,53%</b>	<b>124 356 046,00</b>	<b>0,56%</b>
ANGO-MADE-LDA Sarl	1	0,19%	2 195 000,00	0,01%
CMDA	1	0,19%	16 697 968,00	0,08%
CMDA-SA	1	0,19%	2 156 904,00	0,01%
EL HOUSSEINIYA RIM	1	0,19%	4 806 132,00	0,02%
Ets AAMAL	1	0,19%	3 585 600,00	0,02%
Ets LEKEIBED	1	0,19%	6 979 300,00	0,03%
Ets MARS	1	0,19%	2 618 000,00	0,01%
GEPIMEX Sarl	5	0,93%	33 158 950,00	0,15%
Groupement ESABR/AUCEP Int	2	0,37%	4 248 760,00	0,02%
SGMC	1	0,19%	2 126 976,00	0,01%
Société EI VETH Sarl	1	0,19%	6 393 920,00	0,03%

Société ETEMKINE Sarl	1	0,19%	9 299 720,00	0,04%
Société HBI Sarl	1	0,19%	20 800 000,00	0,09%
Société TEWVIGH Sarl	1	0,19%	9 288 816,00	0,04%
<b>Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement (MCARP)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>20 720 568,00</b>	<b>0,09%</b>
COMPURIM	1	0,19%	11 958 208,00	0,05%
Groupement SERCOM-RVR	1	0,19%	8 762 360,00	0,04%
<b>Ministère de la Santé (MS)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>532 180 765,40</b>	<b>2,41%</b>
AFRIMED	1	0,19%	21 500 000,00	0,10%
BUMEC	1	0,19%	4 392 000,00	0,02%
Cabinet TACTIS	1	0,19%	14 792 856,00	0,07%
CDI	2	0,37%	15 389 437,00	0,07%
Centre de Distribution Informatique (CDI)	1	0,19%	5 999 520,00	0,03%
CMDA-SA	3	0,56%	38 630 728,00	0,18%
DIRCOMA	4	0,74%	26 001 950,98	0,12%
Ets EL KHEIR	2	0,37%	67 976 000,00	0,31%
Ets TEISSIR	1	0,19%	1 286 103,60	0,01%
ETS TIJANY & FRERES	1	0,19%	2 396 458,00	0,01%
EXACO.AMIC	1	0,19%	-	0,00%
François-Xavier RWITEYIMANZA	1	0,19%	3 232 040,40	0,01%
Groupe Lubeiratt Pharma (GLP)	4	0,74%	78 439 903,25	0,36%
Groupement Afrique Service Médicale/Dircoma/Metec	1	0,19%	19 859 684,00	0,09%
Grpt JIDCOM-NEXT	1	0,19%	6 925 000,00	0,03%
GSM	1	0,19%	1 788 400,00	0,01%
HBI	2	0,37%	49 850 000,00	0,23%
IPN	1	0,19%	5 057 600,00	0,02%
ITB	1	0,19%	1 028 050,00	0,00%
KING PHARMA sa	3	0,56%	5 798 842,78	0,03%
La compagnie Financière CADMOS	1	0,19%	150 000,00	0,00%
Marieme Taleb Moustaph	1	0,19%	1 080 000,00	0,00%
MF SERVICES SARL	1	0,19%	2 398 233,00	0,01%
SAMAHA RIM	1	0,19%	7 950 000,00	0,04%
SEL SARL	1	0,19%	19 800 000,00	0,09%

SMGC	1	0,19%	2 348 190,00	0,01%
SOC	2	0,37%	13 736 000,00	0,06%
SOFRECOM	1	0,19%	4 291 830,00	0,02%
SPS Services	2	0,37%	14 758 680,00	0,07%
T2S	1	0,19%	45 450 000,00	0,21%
UNICEF	1	0,19%	49 873 258,36	0,23%
ZTE CORPORATION	1	0,19%	-	0,00%
<b>Ministère de l'Agriculture (MA)</b>	<b>13</b>	<b>2,41%</b>	<b>171 044 672,00</b>	<b>0,78%</b>
ELIF	1	0,19%	21 822 920,00	0,10%
ELMA Forages	1	0,19%	41 567 298,00	0,19%
ELYARMOUK/Ghazali	1	0,19%	4 687 200,00	0,02%
EMF/SOMAR	1	0,19%	22 552 525,00	0,10%
EMHAN	1	0,19%	7 400 000,00	0,03%
Ets ABDALLAHI HAMZA	1	0,19%	2 125 000,00	0,01%
ETS MHAN	1	0,19%	10 388 000,00	0,05%
ETS SOMER	1	0,19%	10 965 010,00	0,05%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,19%	6 170 500,00	0,03%
MTC	1	0,19%	19 928 498,00	0,09%
OKAN PARTNER	1	0,19%	7 830 200,00	0,04%
Société SPS	1	0,19%	9 890 000,00	0,04%
SOMACOGIR	1	0,19%	5 717 521,00	0,03%
<b>Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)</b>	<b>11</b>	<b>2,04%</b>	<b>63 578 228,00</b>	<b>0,29%</b>
Ahmedou SOULE	1	0,19%	1 946 000,00	0,01%
ARABSOFT	1	0,19%	3 409 550,00	0,02%
CDI SARL	1	0,19%	9 874 500,00	0,04%
CMDA-SA	1	0,19%	2 775 000,00	0,01%
DIRCOMA	1	0,19%	4 226 613,00	0,02%
Golden Technology	1	0,19%	952 360,00	0,00%
Groupement BINOR & ASSOCIES/CERTIF	1	0,19%	-	0,00%
Groupement DEK MOTORS/AUTO-SERVICES	1	0,19%	9 000 600,00	0,04%
INAP-FTP	1	0,19%	9 319 600,00	0,04%
ONG NAFORE	1	0,19%	5 390 000,00	0,02%
SOMACOR-BTP	1	0,19%	16 684 005,00	0,08%

<b>Ministère de l'Elevage (ME)</b>	<b>18</b>	<b>3,34%</b>	<b>410 848 999,20</b>	<b>1,86%</b>
ABG	1	0,19%	1 687 823,20	0,01%
EL ITIHAD pour le Commerce général et TP	1	0,19%	21 300 640,00	0,10%
EL YARMOUK	1	0,19%	5 190 035,00	0,02%
Etat Major Général des Armés	1	0,19%	255 039 720,00	1,16%
ETS ECE	1	0,19%	21 770 813,00	0,10%
Ets EMHAN	2	0,37%	6 770 832,00	0,03%
Ets HAJI	1	0,19%	334 492,00	0,00%
Ets LEMAT.H-Sarl	1	0,19%	237 315,00	0,00%
ETS TAWFIK	1	0,19%	1 062 000,00	0,00%
Groupement ISO LAB/NEXXT	1	0,19%	7 977 000,00	0,04%
Groupement Maroc Ingenov/BECR	1	0,19%	9 690 360,00	0,04%
Groupement NOUR INGENIERIE/BETADEV	1	0,19%	1 498 500,00	0,01%
Groupement SGIE. SA/TPF. SA	1	0,19%	7 850 000,00	0,04%
Groupement Sidi Mohamed Yahafdhou/MMMM	1	0,19%	22 506 500,00	0,10%
HAWA TP	1	0,19%	22 202 080,00	0,10%
MCI-Santé Animale Multi Chemical Industry Lot	1	0,19%	8 229 637,00	0,04%
SEB-TP	1	0,19%	17 501 252,00	0,08%
<b>Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)</b>	<b>16</b>	<b>2,97%</b>	<b>117 666 862,40</b>	<b>0,53%</b>
BINOR et Associés	1	0,19%	3 300 000,00	0,01%
Etablissement Moustapha Cheikh	1	0,19%	18 935 168,50	0,09%
Ets EMHAN	4	0,74%	19 616 500,00	0,09%
Ets. Mohamed Hafedh Ahmed Nouh (EMHAN)	3	0,56%	33 811 250,00	0,15%
Groupement Général Services/Soreya	1	0,19%	12 244 635,00	0,06%
Groupement IHE/IRADA Consulting	1	0,19%	2 460 000,00	0,01%
Groupement Société GBTP/ENASR	1	0,19%	7 634 640,00	0,03%
Groupement SOMATEC-Sarl/MAPRES-TP	1	0,19%	4 483 052,00	0,02%
IDEES INFORMATIQUES	1	0,19%	1 650 000,00	0,01%
Société COTRAM	1	0,19%	6 411 234,00	0,03%
UNOPS	1	0,19%	7 120 382,88	0,03%
<b>Ministère de l'Equipement et des Transports (MET)</b>	<b>14</b>	<b>2,60%</b>	<b>1 269 425 064,00</b>	<b>5,75%</b>
ATTM-sa	1	0,19%	612 064 605,00	2,77%

ETER	1	0,19%	75 924 104,00	0,34%
Groupement ADEL ELABID/ALPHA CONSULT	1	0,19%	57 947 375,00	0,26%
Groupement CIRA/SGIE	1	0,19%	38 106 611,00	0,17%
Groupement GEOTECH Afrique/BICAR	1	0,19%	9 446 665,00	0,04%
GUANGXI Yuanda Construction Installation Engineering Co. Ltd	1	0,19%	184 755 953,00	0,84%
HBI sarl	1	0,19%	2 600 000,00	0,01%
LNTP	1	0,19%	10 849 944,00	0,05%
LNTP (Laboratoire National des Travaux Public)	2	0,37%	30 418 652,00	0,14%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	2	0,37%	29 036 320,00	0,13%
PEP/C5P/GIBRALTAR/TAYLORWESSING/GIPER	1	0,19%	12 810 790,00	0,06%
POLY CHANGDA	1	0,19%	205 464 045,30	0,93%
<b>Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération et des Mauritaniens à l'Extérieur (MAECME)</b>	<b>4</b>	<b>0,74%</b>	<b>13 506 650,00</b>	<b>0,06%</b>
CMDA-SA	3	0,56%	10 632 200,00	0,05%
Groupement ADIAS-VEVIO-SYS	1	0,19%	2 874 450,00	0,01%
<b>Ministère des Affaires Islamiques et l'Enseignement Originel (MAIEO)</b>	<b>3</b>	<b>0,56%</b>	<b>9 059 179,00</b>	<b>0,04%</b>
AGIE ROUTE	1	0,19%	2 510 508,00	0,01%
ETS EMCS	1	0,19%	4 269 601,00	0,02%
Ets EMF	1	0,19%	2 279 070,00	0,01%
<b>Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>5</b>	<b>0,93%</b>	<b>28 848 001,00</b>	<b>0,13%</b>
CMDA-SA	2	0,37%	8 338 472,00	0,04%
PT INDOMOBIL SUKSES INTERNATIONAL TBK	1	0,19%	4 888 888,00	0,02%
SINOTRUK	1	0,19%	10 982 641,00	0,05%
TOP ECTP SARL	1	0,19%	4 638 000,00	0,02%
<b>Ministère du Développement Rural (MDR)</b>	<b>110</b>	<b>20,41%</b>	<b>1 920 406 613,00</b>	<b>8,70%</b>
ACCESS ENGINEERING	1	0,19%	1 662 500,00	0,01%
APA	1	0,19%	2 700 000,00	0,01%
APA.s.a.	1	0,19%	7 627 760,00	0,03%
AZIMA	5	0,93%	13 784 598,00	0,06%
CMDA	1	0,19%	10 634 700,00	0,05%
COTRAM Sarl	1	0,19%	25 131 799,82	0,11%
CPT	1	0,19%	31 685 938,00	0,14%

CPT Sarl	1	0,19%	50 634 642,00	0,23%
DEK MOTORS/AUTO SERVICES	1	0,19%	2 940 000,00	0,01%
EKG/ELIF	1	0,19%	106 236 390,00	0,48%
EL YARMOUK	1	0,19%	23 540 234,00	0,11%
ELIF	2	0,37%	25 262 750,00	0,11%
EMHAN	1	0,19%	5 411 000,52	0,02%
EMHAN	1	0,19%	32 221 880,00	0,15%
ERB	1	0,19%	-	0,00%
ERB/ELIF	1	0,19%	-	0,00%
Ets B.B. S	1	0,19%	27 900 000,00	0,13%
Ets CPVR	3	0,56%	1 937 600,00	0,01%
Ets EL BARAKA	1	0,19%	3 331 090,00	0,02%
Ets EMCGPS	1	0,19%	8 059 500,00	0,04%
Ets EMF	2	0,37%	7 873 600,00	0,04%
Ets EMHAN	6	1,11%	153 862 827,80	0,70%
ETS MMMM	1	0,19%	9 716 000,00	0,04%
ETS NAJAH	1	0,19%	18 502 400,00	0,08%
ETS RESEAU-TD	1	0,19%	1 796 216,00	0,01%
ETS SOMER	1	0,19%	4 410 000,00	0,02%
ETS TAWFIK	4	0,74%	41 624 000,00	0,19%
ETS TEKROUR BTP	2	0,37%	3 026 694,00	0,01%
GBS	1	0,19%	3 544 810,00	0,02%
GBTP	1	0,19%	-	0,00%
GIE-ACTIF	1	0,19%	5 500 000,00	0,02%
GLP SA	3	0,56%	7 065 734,00	0,03%
Groupement AGROCHINA/TAWFIK	1	0,19%	56 140 000,00	0,25%
Groupement ALKHIBRA/ EL IRADA	1	0,19%	5 428 060,00	0,02%
Groupement BETICO/ACCESS	1	0,19%	8 028 483,00	0,04%
Groupement BISTP/MATRA	1	0,19%	16 200 170,00	0,07%
Groupement EEPC/SMAGEC	1	0,19%	16 110 520,00	0,07%
Groupement ELIF/CPT	1	0,19%	9 812 400,00	0,04%
Groupement ELMA FORAGE & CDS S.A	1	0,19%	29 529 781,00	0,13%
Groupement ELYERMOUK/ELGAZALI	1	0,19%	-	0,00%

Groupement EMK/SOMC-TP	1	0,19%	14 044 016,00	0,06%
Groupement ERB/ELIF	1	0,19%	92 778 546,20	0,42%
Groupement Général Services/Soreya	2	0,37%	4 368 564,00	0,02%
Groupement IBG/CPVR	1	0,19%	15 991 000,00	0,07%
Groupement MCG/SAFI	1	0,19%	4 743 808,10	0,02%
Groupement MICG/MAURIHYDRO	1	0,19%	1 850 000,00	0,01%
Groupement NEXXT/ISO LAB	1	0,19%	9 290 000,00	0,04%
Groupement SEB TP/TBC Sarl	1	0,19%	30 319 957,00	0,14%
Groupement SEB-TP/HCB-TP	1	0,19%	2 724 020,00	0,01%
Groupement SEC DIARRA/ Sagès Consult	1	0,19%	374 366,00	0,00%
Groupement SGIE/ADI	1	0,19%	3 002 330,00	0,01%
Groupement SMAGEC/EEPC	3	0,56%	110 805 026,00	0,50%
Groupement SOTRAPBAT/EMBC/MATRA	1	0,19%	-	0,00%
Groupement STAIP/AZIMA	1	0,19%	-	0,00%
Groupement TGCC/TAWFIK	4	0,74%	109 357 566,00	0,50%
Groupement VMST/MATRA	1	0,19%	67 843 200,00	0,31%
Grpt TOBAC ENGINEERING/ETS MOHAMEDOU RABANI	1	0,19%	33 391 165,00	0,15%
HAWA TP	3	0,56%	72 824 205,00	0,33%
L'Etat Major de l'Armée de l'Air	1	0,19%	7 987 500,00	0,04%
Mauritanian Consultant Group (MCG)	1	0,19%	3 505 521,00	0,02%
MCG/SCET-Tunisie	1	0,19%	66 546 920,00	0,30%
MCTP Sarl	1	0,19%	27 387 299,00	0,12%
MTC	2	0,37%	109 805 305,60	0,50%
ONG ECODEV	1	0,19%	2 801 724,00	0,01%
PARLYM International	1	0,19%	8 754 830,37	0,04%
SAFI/GAGE	2	0,37%	16 432 000,00	0,07%
Sagès Consult	1	0,19%	648 809,80	0,00%
SATMEX	1	0,19%	24 296 476,00	0,11%
SEB-TP	1	0,19%	10 934 476,00	0,05%
SINOHYDRO	1	0,19%	-	0,00%
SMAGEC/EEPC	2	0,37%	61 971 122,00	0,28%
SOMACOGIR	4	0,74%	117 461 081,60	0,53%
SOMC TP	1	0,19%	24 030 320,00	0,11%

SOMC-TP	2	0,37%	39 414 800,00	0,18%
Techno-Systems-Mauritanie	1	0,19%	14 827 800,00	0,07%
THDI/EGTP	1	0,19%	31 018 780,00	0,14%
<b>Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)</b>	<b>50</b>	<b>9,28%</b>	<b>375 112 630,80</b>	<b>1,70%</b>
ABG	1	0,19%	2 886 052,60	0,01%
AFRY Management Consulting SAS	1	0,19%	13 069 403,75	0,06%
Barnoussi Chafik	1	0,19%	1 532 931,40	0,01%
BEDE NWETE	1	0,19%	1 840 000,00	0,01%
Cabinet d'Avocats GIDE LOYRETTE NOUEL AARPI	1	0,19%	79 659 520,00	0,36%
Carbon Limits	1	0,19%	6 777 840,00	0,03%
CMDA	2	0,37%	16 004 752,00	0,07%
CMDA-SA	2	0,37%	11 006 600,00	0,05%
COTRAM	1	0,19%	6 845 298,00	0,03%
DIA	1	0,19%	1 900 800,00	0,01%
El Hady HAMED	1	0,19%	1 575 000,00	0,01%
EL MOCTAR MOHAMEDEN HOURMA	1	0,19%	1 515 500,00	0,01%
ENERCAP	2	0,37%	-	0,00%
EPCM Consult (Afrique du Sud)	1	0,19%	13 168 880,12	0,06%
ETS MAJID	1	0,19%	5 889 397,00	0,03%
Ets TMT	1	0,19%	9 550 349,00	0,04%
Gaffney Cline	1	0,19%	9 393 809,62	0,04%
Groupement CIDE/BUMEC	1	0,19%	11 995 164,00	0,05%
Groupement IRADA Consulting-CMA Azur Lab	2	0,37%	6 918 182,00	0,03%
Groupement ISQ/QUIDGEST/IDM	1	0,19%	11 394 240,00	0,05%
Groupement Kaiser EDP, Kanaga Consulting et E2D	1	0,19%	16 101 140,00	0,07%
Groupement Mayer Brown / Alexis Faury	1	0,19%	31 362 480,00	0,14%
Groupement MKAC/EY/EXACO.AMIC	1	0,19%	10 701 000,00	0,05%
Groupement SEC DIARRA et Sages Consult (Mali)	1	0,19%	598 417,00	0,00%
IFP Training	2	0,37%	1 867 800,00	0,01%
Infolog	1	0,19%	5 383 244,00	0,02%
Ismail ABDEL VETAH	1	0,19%	3 048 000,00	0,01%
IVIK-sarl/SINOMACH-HI INTERNATIONAL	1	0,19%	5 159 048,00	0,02%
IVIK-SARL/SINOMACH-HI INTERNATIONAL CO.LTD	2	0,37%	6 230 489,00	0,03%

Johnston-Vermette International	1	0,19%	18 951 639,50	0,09%
Kamel BEN NACEUR	1	0,19%	5 454 000,00	0,02%
Le Cabinet EY & Associés	4	0,74%	122 000,00	0,00%
Med Abderrahmane HAMMADEN	1	0,19%	1 040 000,00	0,00%
Mohamed Ahmed SIDI MOHAMED AHID	1	0,19%	1 600 000,00	0,01%
Mohamed Ben Chikha	1	0,19%	1 384 503,40	0,01%
Mohamed El Moctar Hamady	1	0,19%	2 160 000,00	0,01%
Mohamed El Moustapha BAL	1	0,19%	3 048 000,00	0,01%
Naceur GNICHI	1	0,19%	698 880,00	0,00%
Navigant devenu Guidehouse Europe Limited (Royaume Unis)	1	0,19%	32 562 314,40	0,15%
Société Française d'Exploitation des Ressources Educatives (SFERE)	1	0,19%	9 261 956,00	0,04%
Wided BENDRISS	1	0,19%	5 454 000,00	0,02%
<b>Ministre des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs (MAEPSP)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>2 196 627,00</b>	<b>0,01%</b>
Groupement SONED AFRIQUE/ CDES	1	0,19%	2 196 627,00	0,01%
<b>Ministre des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>11 926 304,00</b>	<b>0,05%</b>
CONCEPT-MARITEC-BECTT	1	0,19%	6 806 304,00	0,03%
DEK MOTORS	1	0,19%	5 120 000,00	0,02%
<b>Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>57 918 431,52</b>	<b>0,26%</b>
FICHTNER GmbH & Co. KG	1	0,19%	14 964 051,60	0,07%
Kalpataru Power Transmission Limited	1	0,19%	42 954 379,92	0,19%
<b>Total général</b>	<b>539</b>	<b>100,00%</b>	<b>22 064 076 462,00</b>	<b>100,00%</b>

**ANNEXE 2 : Statistiques sur la nature des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes**

Commission de passation/ Autorité Contractante/Nature des marchés	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
<b>Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)</b>	<b>23</b>	<b>4,27%</b>	<b>4 130 027 775,00</b>	<b>18,72%</b>
Fourniture et services	23	4,27%	4 130 027 775,00	18,72%
<b>Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>686 924 250,00</b>	<b>3,11%</b>
Travaux	1	0,19%	686 924 250,00	3,11%
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)</b>	<b>66</b>	<b>12,24%</b>	<b>4 260 357 947,00</b>	<b>19,31%</b>
Fourniture et services	65	12,06%	4 239 370 407,00	19,21%
Prestations intellectuelles	1	0,19%	20 987 540,00	0,10%
<b>Délégation Générale TAAZOUR</b>	<b>21</b>	<b>3,90%</b>	<b>445 639 770,10</b>	<b>2,02%</b>
Fourniture et services	4	0,74%	4 485 366,70	0,02%
Travaux	17	3,15%	441 154 403,40	2,00%
<b>Ministère de l'Éducation Nationale et de la Réforme du Système Éducatif (MENRSE)</b>	<b>7</b>	<b>1,30%</b>	<b>76 127 434,95</b>	<b>0,35%</b>
Fourniture et services	7	1,30%	76 127 434,95	0,35%
<b>Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)</b>	<b>8</b>	<b>1,48%</b>	<b>476 812 839,70</b>	<b>2,16%</b>
Fourniture et services	7	1,30%	171 728 660,30	0,78%
Travaux	1	0,19%	305 084 179,40	1,38%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>12</b>	<b>2,23%</b>	<b>2 116 498 369,00</b>	<b>9,59%</b>
Fourniture et services	2	0,37%	4 631 568,00	0,02%
Prestations intellectuelles	1	0,19%	25 793 760,00	0,12%
Travaux	9	1,67%	2 086 073 041,00	9,45%

Commission de passation/ Contractante/Nature des marchés	Autorité	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
<b>Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)</b>		<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>2 510 442 474,00</b>	<b>11,38%</b>
Fourniture et services		1	0,19%	3 653 700,00	0,02%
Prestations intellectuelles		6	1,11%	47 345 500,00	0,21%
Travaux		40	7,42%	2 459 443 274,00	11,15%
<b>Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)</b>		<b>37</b>	<b>6,86%</b>	<b>2 232 449 960,00</b>	<b>10,12%</b>
Fourniture et services		10	1,86%	586 386 039,00	2,66%
Prestations intellectuelles		6	1,11%	61 420 046,17	0,28%
Travaux		21	3,90%	1 584 643 875,00	7,18%
<b>Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)</b>		<b>19</b>	<b>3,53%</b>	<b>124 356 046,00</b>	<b>0,56%</b>
Fourniture et services		15	2,78%	108 321 854,00	0,49%
Prestations intellectuelles		2	0,37%	4 248 760,00	0,02%
Travaux		2	0,37%	11 785 432,00	0,05%
<b>Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement (MCJSRP)</b>		<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>20 720 568,00</b>	<b>0,09%</b>
Fourniture et services		2	0,37%	20 720 568,00	0,09%
<b>Ministère de la Santé (MS)</b>		<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>532 180 765,40</b>	<b>2,41%</b>
Fourniture et services		37	6,86%	451 867 039,00	2,05%
Prestations intellectuelles		9	1,67%	80 313 726,40	0,36%
Travaux		1	0,19%	-	0,00%
<b>Ministère de l'Agriculture (MA)</b>		<b>13</b>	<b>2,41%</b>	<b>171 044 672,00</b>	<b>0,78%</b>
Fourniture et services		7	1,30%	51 172 731,00	0,23%
Prestations intellectuelles		2	0,37%	14 000 700,00	0,06%
Travaux		4	0,74%	105 871 241,00	0,48%
<b>Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)</b>		<b>11</b>	<b>2,04%</b>	<b>63 578 228,00</b>	<b>0,29%</b>
Fourniture et services		5	0,93%	26 829 073,00	0,12%
Prestations intellectuelles		5	0,93%	20 065 150,00	0,09%
Travaux		1	0,19%	16 684 005,00	0,08%
<b>Ministère de l'Élevage (ME)</b>		<b>18</b>	<b>3,34%</b>	<b>410 848 999,20</b>	<b>1,86%</b>
Fourniture et services		7	1,30%	30 917 327,20	0,14%

Commission de passation/ Autorité Contractante/Nature des marchés	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
Prestations intellectuelles	3	0,56%	19 038 860,00	0,09%
Travaux	8	1,48%	360 892 812,00	1,64%
<b>Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)</b>	<b>16</b>	<b>2,97%</b>	<b>117 666 862,40</b>	<b>0,53%</b>
Fourniture et services	8	1,48%	60 989 366,88	0,28%
Prestations intellectuelles	3	0,56%	7 410 000,00	0,03%
Travaux	5	0,93%	49 267 495,50	0,22%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>14</b>	<b>2,60%</b>	<b>1 269 425 064,00</b>	<b>5,75%</b>
Fourniture et services	1	0,19%	2 600 000,00	0,01%
Prestations intellectuelles	10	1,86%	264 540 461,00	1,20%
Travaux	3	0,56%	1 002 284 603,00	4,54%
<b>Ministère des Affaires Étrangères, de la Coopération et des Mauritaniens à l'Extérieur (MAECME)</b>	<b>4</b>	<b>0,74%</b>	<b>13 506 650,00</b>	<b>0,06%</b>
Fourniture et services	3	0,56%	10 632 200,00	0,05%
Prestations intellectuelles	1	0,19%	2 874 450,00	0,01%
<b>Ministère des Affaires Islamiques et l'Enseignement Originel (MAIEO)</b>	<b>3</b>	<b>0,56%</b>	<b>9 059 179,00</b>	<b>0,04%</b>
Travaux	3	0,56%	9 059 179,00	0,04%
<b>Ministère des Pêches et de l'Économie Maritime (MPEM)</b>	<b>5</b>	<b>0,93%</b>	<b>28 848 001,00</b>	<b>0,13%</b>
Fourniture et services	5	0,93%	28 848 001,00	0,13%
<b>Ministère du Développement Rural (MDR)</b>	<b>110</b>	<b>20,41%</b>	<b>1 920 406 613,00</b>	<b>8,70%</b>
Fourniture et services	37	6,86%	569 597 378,20	2,58%
Prestations intellectuelles	13	2,41%	115 024 521,90	0,52%
Travaux	60	11,13%	1 235 784 713,00	5,60%
<b>Ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines (MPEMI)</b>	<b>50</b>	<b>9,28%</b>	<b>375 112 630,80</b>	<b>1,70%</b>
Fourniture et services	11	2,04%	63 065 832,60	0,29%
Prestations intellectuelles	38	7,05%	306 157 401,20	1,39%
Travaux	1	0,19%	5 889 397,00	0,03%
<b>Ministre des Affaires Économiques et de la Promotion des Secteurs Productifs (MAEPSP)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>2 196 627,00</b>	<b>0,01%</b>

Commission de passation/ Contractante/Nature des marchés	Autorité	Nombre	%	Montant (MRU)	% du Montant
Prestations intellectuelles		1	0,19%	2 196 627,00	0,01%
<b>Ministre des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>		<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>11 926 304,00</b>	<b>0,05%</b>
Fourniture et services		1	0,19%	5 120 000,00	0,02%
Travaux		1	0,19%	6 806 304,00	0,03%
<b>Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)</b>		<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>57 918 431,52</b>	<b>0,26%</b>
Fourniture et services		1	0,19%	42 954 379,92	0,19%
Prestations intellectuelles		1	0,19%	14 964 051,60	0,07%
<b>Total général</b>		<b>539</b>	<b>100,00%</b>	<b>22 064 076 462,00</b>	<b>100,00%</b>

**ANNEXE 3 : Statistiques sur la procédure de passation des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes**

<b>Commission de passation/Autorité Contractante/mode de passation</b>	<b>Nombre</b>	<b>%</b>	<b>Montant MRU</b>	<b>%</b>
<b>Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)</b>	<b>23</b>	<b>4,27%</b>	<b>4 130 027 775,00</b>	<b>18,72%</b>
Appel d'offres	22	4,08%	4 125 815 775,00	18,70%
Entente directe	1	0,19%	4 212 000,00	0,02%
<b>Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>686 924 250,00</b>	<b>3,11%</b>
Appel d'offres	1	0,19%	686 924 250,00	3,11%
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)</b>	<b>66</b>	<b>12,24%</b>	<b>4 260 357 947,00</b>	<b>19,31%</b>
Appel d'offres	55	10,20%	3 424 246 913,00	15,52%
Entente directe	11	2,04%	836 111 034,50	3,79%
<b>Délégation Générale TAAZOUR</b>	<b>21</b>	<b>3,90%</b>	<b>445 639 770,10</b>	<b>2,02%</b>
Appel d'offres	21	3,90%	445 639 770,10	2,02%
<b>Ministère de l'Éducation Nationale et de la Réforme du Système Éducatif (MENRSE)</b>	<b>7</b>	<b>1,30%</b>	<b>76 127 434,95</b>	<b>0,35%</b>
Appel d'offres	4	0,74%	76 127 434,95	0,35%
Avenant	3	0,56%	-	0,00%
<b>Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)</b>	<b>8</b>	<b>1,48%</b>	<b>476 812 839,70</b>	<b>2,16%</b>
Appel d'offres	8	1,48%	476 812 839,70	2,16%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>12</b>	<b>2,23%</b>	<b>2 116 498 369,00</b>	<b>9,59%</b>
Appel d'offres	12	2,23%	2 116 498 369,00	9,59%
<b>Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>2 510 442 474,00</b>	<b>11,38%</b>
Appel d'offres	31	5,75%	1 343 066 834,00	6,09%
Avenant	3	0,56%	15 353 016,50	0,07%
Convention	10	1,86%	495 668 824,00	2,25%
Entente directe	3	0,56%	656 353 800,00	2,97%
<b>Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)</b>	<b>37</b>	<b>6,86%</b>	<b>2 232 449 960,00</b>	<b>10,12%</b>
Appel d'offres	26	4,82%	1 974 245 054,00	8,95%

Commission de passation/Autorité Contractante/mode de passation	Nombre	%	Montant MRU	%
Avenant	4	0,74%	15 358 901,00	0,07%
Entente directe	7	1,30%	242 846 005,00	1,10%
<b>Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)</b>	<b>19</b>	<b>3,53%</b>	<b>124 356 046,00</b>	<b>0,56%</b>
Appel d'offres	19	3,53%	124 356 046,00	0,56%
<b>Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement (MCARP)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>20 720 568,00</b>	<b>0,09%</b>
Appel d'offres	2	0,37%	20 720 568,00	0,09%
<b>Ministère de la Santé (MS)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>532 180 765,40</b>	<b>2,41%</b>
Appel d'offres	38	7,05%	410 543 107,00	1,86%
Avenant	8	1,48%	71 764 400,00	0,33%
Entente directe	1	0,19%	49 873 258,36	0,23%
<b>Ministère de l'Agriculture (MA)</b>	<b>13</b>	<b>2,41%</b>	<b>171 044 672,00</b>	<b>0,78%</b>
Appel d'offres	13	2,41%	171 044 672,00	0,78%
<b>Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)</b>	<b>11</b>	<b>2,04%</b>	<b>63 578 228,00</b>	<b>0,29%</b>
Appel d'offres	9	1,67%	54 258 628,00	0,25%
Avenant	1	0,19%	-	0,00%
Entente directe	1	0,19%	9 319 600,00	0,04%
<b>Ministère de l'Elevage (ME)</b>	<b>18</b>	<b>3,34%</b>	<b>410 848 999,20</b>	<b>1,86%</b>
Appel d'offres	15	2,78%	402 047 555,20	1,82%
Avenant	2	0,37%	571 807,00	0,00%
Entente directe	1	0,19%	8 229 637,00	0,04%
<b>Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)</b>	<b>16</b>	<b>2,97%</b>	<b>117 666 862,40</b>	<b>0,53%</b>
Appel d'offres	15	2,78%	111 692 212,40	0,51%
Avenant	1	0,19%	5 974 650,00	0,03%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>14</b>	<b>2,60%</b>	<b>1 269 425 064,00</b>	<b>5,75%</b>
Appel d'offres	13	2,41%	1 258 575 120,00	5,70%
Entente directe	1	0,19%	10 849 944,00	0,05%

Commission de passation/Autorité Contractante/mode de passation	Nombre	%	Montant MRU	%
<b>Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération et des Mauritaniens à l'Extérieur (MAECME)</b>	<b>4</b>	<b>0,74%</b>	<b>13 506 650,00</b>	<b>0,06%</b>
Appel d'offres	4	0,74%	13 506 650,00	0,06%
<b>Ministère des Affaires Islamiques et l'Enseignement Originel (MAIEO)</b>	<b>3</b>	<b>0,56%</b>	<b>9 059 179,00</b>	<b>0,04%</b>
Appel d'offres	3	0,56%	9 059 179,00	0,04%
<b>Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>5</b>	<b>0,93%</b>	<b>28 848 001,00</b>	<b>0,13%</b>
Appel d'offres	5	0,93%	28 848 001,00	0,13%
<b>Ministère du Développement Rural (MDR)</b>	<b>110</b>	<b>20,41%</b>	<b>1 920 406 613,00</b>	<b>8,70%</b>
Appel d'offres	96	17,81%	1 917 682 593,00	8,69%
Avenant	14	2,60%	2 724 020,00	0,01%
<b>Ministère du Pétrole, de l'Enrgie et des Mines (MPEMI)</b>	<b>50</b>	<b>9,28%</b>	<b>375 112 630,80</b>	<b>1,70%</b>
Appel d'offres	39	7,24%	286 169 310,80	1,30%
Avenant	9	1,67%	3 829 800,00	0,02%
Convention	2	0,37%	85 113 520,00	0,39%
<b>Ministre des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs (MAEPSP)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>2 196 627,00</b>	<b>0,01%</b>
Appel d'offres	1	0,19%	2 196 627,00	0,01%
<b>Ministre des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>11 926 304,00</b>	<b>0,05%</b>
Appel d'offres	1	0,19%	5 120 000,00	0,02%
Avenant	1	0,19%	6 806 304,00	0,03%
<b>Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>57 918 431,52</b>	<b>0,26%</b>
Appel d'offres	2	0,37%	57 918 431,52	0,26%
<b>Total général</b>	<b>539</b>	<b>100,00%</b>	<b>22 064 076 462,00</b>	<b>100,00%</b>

**ANNEXE 4 : Statistiques sur les sources de financement des marchés conclus par commission de passation et leurs autorités contractantes**

Commission de passation/Autorité Contractant/ Source de financement	Nombre	%	Montant MRU	%
<b>Centrale d'Achats de Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux (CAMEC)</b>	<b>23</b>	<b>4,27%</b>	<b>4 130 027 775,00</b>	<b>18,72%</b>
Budget de l'Etat	23	4,27%	4 130 027 775,00	18,72%
<b>Centrale des Achats et d'Approvisionnement du Marché (CAAM)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>686 924 250,00</b>	<b>3,11%</b>
Budget de l'Etat	1	0,19%	686 924 250,00	3,11%
<b>Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)</b>	<b>66</b>	<b>12,24%</b>	<b>4 260 357 947,00</b>	<b>19,31%</b>
BAD	1	0,19%	20 987 540,00	0,10%
Budget de l'Etat	64	11,87%	4 206 250 407,00	19,06%
Budget de l'Etat, Coopération Japonaise	1	0,19%	33 120 000,00	0,15%
<b>Délégation Générale TAAZOUR</b>	<b>21</b>	<b>3,90%</b>	<b>445 639 770,10</b>	<b>2,02%</b>
Budget de l'Etat	16	2,97%	439 807 539,00	1,99%
IDA	5	0,93%	5 832 231,10	0,03%
<b>Ministère de l'Éducation Nationale et de la Réforme du Système Éducatif (MENRSE)</b>	<b>7</b>	<b>1,30%</b>	<b>76 127 434,95</b>	<b>0,35%</b>
	3	0,56%	-	0,00%
Budget de l'Etat	4	0,74%	76 127 434,95	0,35%
<b>Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique des Technologies de l'Information et de la Communication (MESRSTIC)</b>	<b>8</b>	<b>1,48%</b>	<b>476 812 839,70</b>	<b>2,16%</b>
Banque Européenne d'Investissement	1	0,19%	305 084 179,40	1,38%
Budget de l'Etat	4	0,74%	32 266 766,00	0,15%
IDA	3	0,56%	139 461 894,30	0,63%
<b>Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)</b>	<b>12</b>	<b>2,23%</b>	<b>2 116 498 369,00</b>	<b>9,59%</b>
Budget de l'Etat	11	2,04%	1 335 856 178,00	6,05%
FSD	1	0,19%	780 642 191,00	3,54%
<b>Ministère de l'Habitat de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>2 510 442 474,00</b>	<b>11,38%</b>
BID	1	0,19%	3 530 000,00	0,02%
BID, BID	1	0,19%	322 171 146,80	1,46%
Budget de l'Etat	45	8,35%	2 184 741 327,00	9,90%
<b>Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)</b>	<b>37</b>	<b>6,86%</b>	<b>2 232 449 960,00</b>	<b>10,12%</b>
AFD	4	0,74%	37 306 090,00	0,17%

BID	3	0,56%	212 169 224,00	0,96%
Budget de l'Etat	27	5,01%	1 859 485 775,00	8,43%
Budget de l'Etat, Budget de l'Etat	1	0,19%	22 053 453,17	0,10%
FAD	1	0,19%	608 450,00	0,00%
FADES	1	0,19%	100 826 968,00	0,46%
<b>Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MIDEC)</b>	<b>19</b>	<b>3,53%</b>	<b>124 356 046,00</b>	<b>0,56%</b>
Budget de l'Etat	16	2,97%	117 980 310,00	0,53%
IDA	3	0,56%	6 375 736,00	0,03%
<b>Ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement (MCARP)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>20 720 568,00</b>	<b>0,09%</b>
Budget de l'Etat	2	0,37%	20 720 568,00	0,09%
<b>Ministère de la Santé (MS)</b>	<b>47</b>	<b>8,72%</b>	<b>532 180 765,40</b>	<b>2,41%</b>
	2	0,37%	-	0,00%
AFD	6	1,11%	64 419 620,21	0,29%
BAD	1	0,19%	4 392 000,00	0,02%
Budget de l'Etat	21	3,90%	322 077 615,40	1,46%
FSD	6	1,11%	60 284 302,25	0,27%
Gavi/RSS2	1	0,19%	1 080 000,00	0,00%
IDA	9	1,67%	65 134 371,54	0,30%
IDA, IDA	1	0,19%	14 792 856,00	0,07%
<b>Ministère de l'Agriculture (MA)</b>	<b>13</b>	<b>2,41%</b>	<b>171 044 672,00</b>	<b>0,78%</b>
Budget de l'Etat	9	1,67%	142 471 172,00	0,65%
FADES	2	0,37%	20 278 000,00	0,09%
IDA	1	0,19%	2 125 000,00	0,01%
OMVS	1	0,19%	6 170 500,00	0,03%
<b>Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)</b>	<b>11</b>	<b>2,04%</b>	<b>63 578 228,00</b>	<b>0,29%</b>
Budget de l'Etat	8	1,48%	56 242 228,00	0,25%
Fonds Vert Climat (FVC)	2	0,37%	7 336 000,00	0,03%
IDA	1	0,19%	-	0,00%
<b>Ministère de l'Elevage (ME)</b>	<b>18</b>	<b>3,34%</b>	<b>410 848 999,20</b>	<b>1,86%</b>
Budget de l'Etat	15	2,78%	393 143 862,20	1,78%
IDA	3	0,56%	17 705 137,00	0,08%
<b>Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)</b>	<b>16</b>	<b>2,97%</b>	<b>117 666 862,40</b>	<b>0,53%</b>
Budget de l'Etat	12	2,23%	73 644 826,00	0,33%

STATISTIQUES DES MARCHES PUBLICS 2021	SEPTEMBRE 2022			
IDA	2	0,37%	31 179 803,50	0,14%
IDA, IDA	1	0,19%	7 120 382,88	0,03%
PNUE/FME	1	0,19%	5 721 850,00	0,03%
<b>Ministère de l'Equipeement et des Transports (MET)</b>	<b>14</b>	<b>2,60%</b>	<b>1 269 425 064,00</b>	<b>5,75%</b>
Budget de l'Etat	12	2,23%	1 198 666 899,00	5,43%
Budget de l'Etat, Budget de l'Etat	1	0,19%	12 810 790,00	0,06%
FADES	1	0,19%	57 947 375,00	0,26%
<b>Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération et des Mauritanien à l'Extérieur (MAECME)</b>	<b>4</b>	<b>0,74%</b>	<b>13 506 650,00</b>	<b>0,06%</b>
Budget de l'Etat	4	0,74%	13 506 650,00	0,06%
<b>Ministère des Affaires Islamiques et l'Enseignement Originel (MAIEO)</b>	<b>3</b>	<b>0,56%</b>	<b>9 059 179,00</b>	<b>0,04%</b>
Budget de l'Etat	3	0,56%	9 059 179,00	0,04%
<b>Ministère des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>5</b>	<b>0,93%</b>	<b>28 848 001,00</b>	<b>0,13%</b>
Budget de l'Etat	3	0,56%	18 360 213,00	0,08%
GIZ	1	0,19%	4 888 888,00	0,02%
UE	1	0,19%	5 598 900,00	0,03%
<b>Ministère du Développement Rural (MDR)</b>	<b>110</b>	<b>20,41%</b>	<b>1 920 406 613,00</b>	<b>8,70%</b>
	6	1,11%	-	0,00%
BAD	4	0,74%	66 989 930,00	0,30%
Banque Mondiale	10	1,86%	80 589 839,00	0,37%
BID	7	1,30%	84 736 346,80	0,38%
Budget de l'Etat	51	9,46%	1 258 285 900,00	5,70%
FAD	4	0,74%	186 305 956,00	0,84%
FADES	11	2,04%	134 550 569,80	0,61%
FADES, Budget de l'Etat	1	0,19%	1 850 000,00	0,01%
FIDA	6	1,11%	9 107 888,00	0,04%
IDA	9	1,67%	94 987 853,10	0,43%
IDA, IDA	1	0,19%	3 002 330,00	0,01%
<b>Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines (MPEMI)</b>	<b>50</b>	<b>9,28%</b>	<b>375 112 630,80</b>	<b>1,70%</b>
	4	0,74%	-	0,00%
Banque Mondiale	1	0,19%	3 048 000,00	0,01%
Budget de l'Etat	21	3,90%	185 775 507,20	0,84%
IDA	24	4,45%	186 289 123,60	0,84%
<b>Ministre des Affaires Economiques et de la Promotion des Secteurs Productifs (MAEPSP)</b>	<b>1</b>	<b>0,19%</b>	<b>2 196 627,00</b>	<b>0,01%</b>

IDA	1	0,19%	2 196 627,00	0,01%
<b>Ministre des Pêches et de l'Economie Maritime (MPEM)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>11 926 304,00</b>	<b>0,05%</b>
Budget de l'Etat	1	0,19%	5 120 000,00	0,02%
IDA	1	0,19%	6 806 304,00	0,03%
<b>Société Mauritanienne d'Electricité (SOMELEC)</b>	<b>2</b>	<b>0,37%</b>	<b>57 918 431,52</b>	<b>0,26%</b>
Budget de l'Etat	1	0,19%	42 954 379,92	0,19%
FADES	1	0,19%	14 964 051,60	0,07%
<b>Total général</b>	<b>539</b>	<b>100,00%</b>	<b>22 064 076 462,00</b>	<b>100,00%</b>

